

**Apresentação**  
Institucional  
3T21

# Visão geral

Dados mais recentes<sup>1</sup>

**34 mil**  
empregados

**19**  
países

**515** unidades  
operacionais

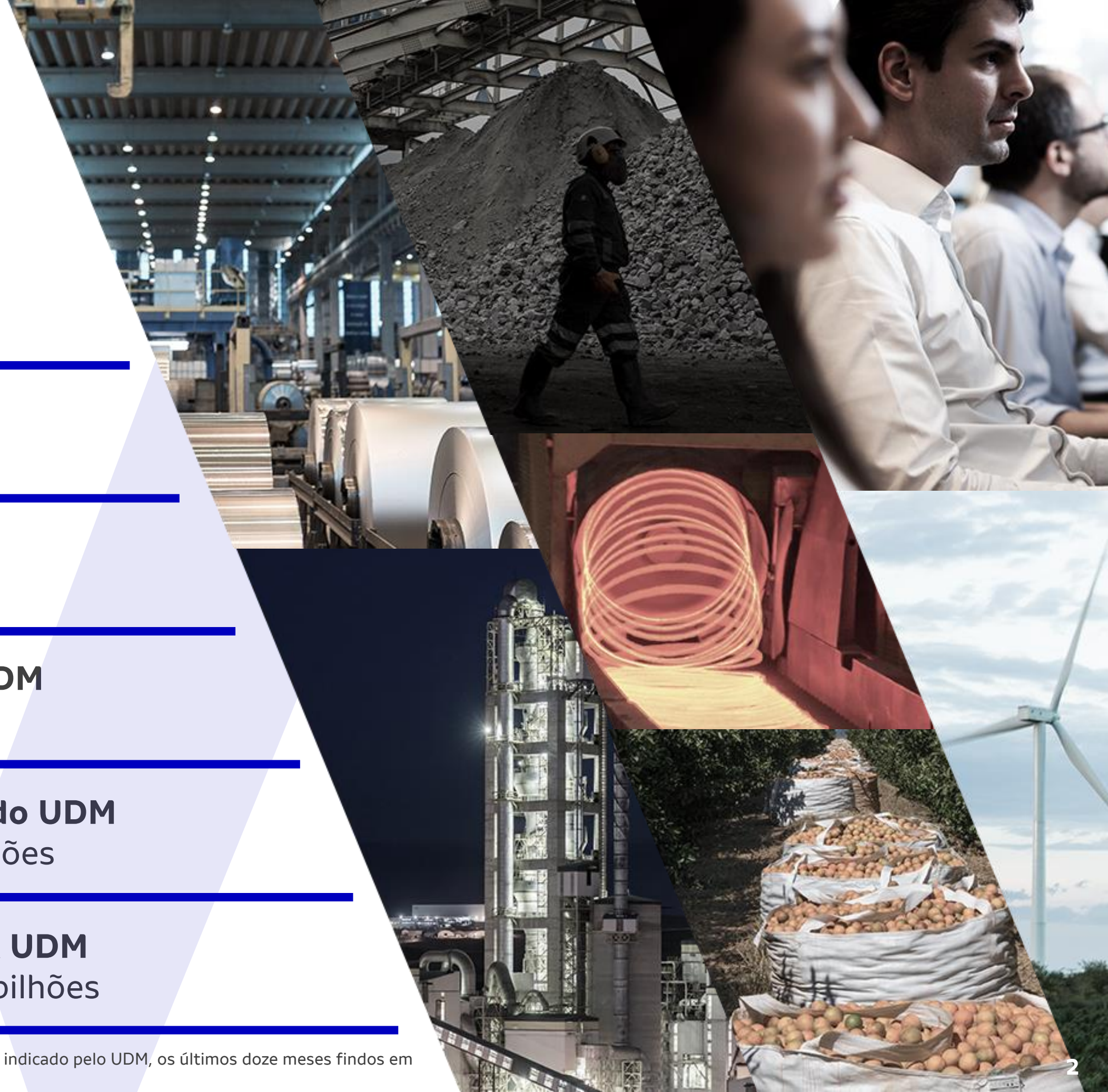
**Receita Líquida UDM**  
R\$ 48,5 bilhões

**EBITDA Ajustado UDM**  
R\$ 11,8 bilhões

**CAPEX UDM**  
R\$ 4,5 bilhões

**VOTORANTIM**

1. Números do Relatório Anual 2020 ou, quando indicado pelo UDM, os últimos doze meses findos em 30 de setembro de 2021.

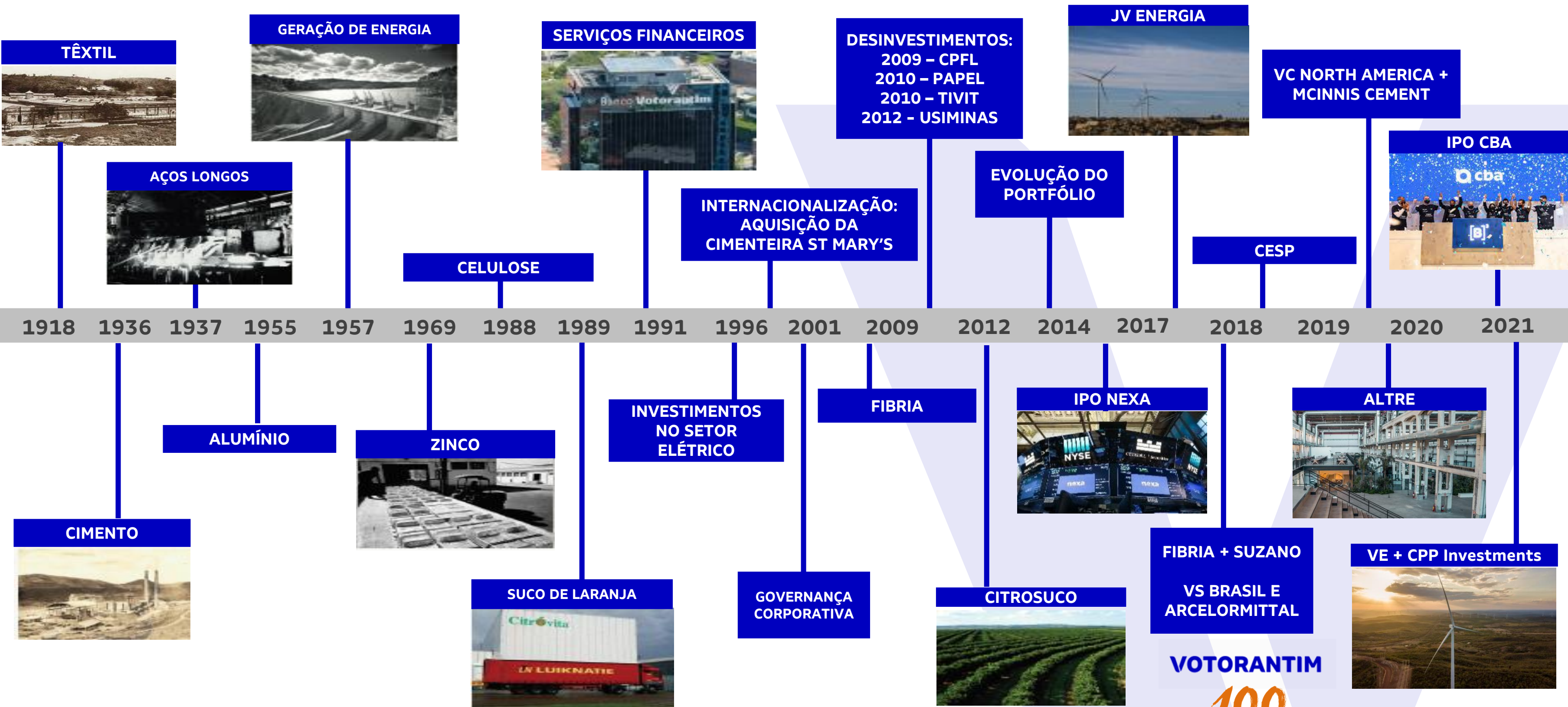


# Presença global

Em 30 de setembro de 2021



# Mais de 100 anos de história



# Empresas do portfólio atual



**Materiais de Construção**

#1 no Brasil  
#7 no mundo<sup>1</sup>

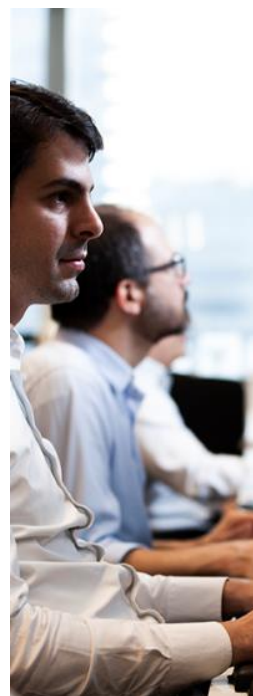


Participação:  
**100%**



**Serviços Financeiros**

#5 banco privado brasileiro



Participação:  
**50%**



**Energia**

#3 em comercialização de energia no Brasil



Participação:  
**100%**



**Metais e Mineração**

#5 no mundo na produção de zinco metálico



Participação:  
**64%**



**Suco de Laranja**

Uma das empresas líderes globais do setor



Participação:  
**50%**



**Alumínio**

#1 no mercado de alumínio no Brasil

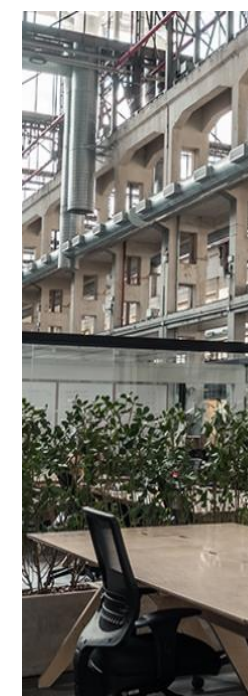


Participação :  
**76%**



**Investimentos Imobiliários**

Criada em 2020



Participação :  
**100%**



**Aços Longos**

#1 na venda de fio máquina na Colômbia

#2 na construção civil na Argentina

15% ArcelorMittal Brasil



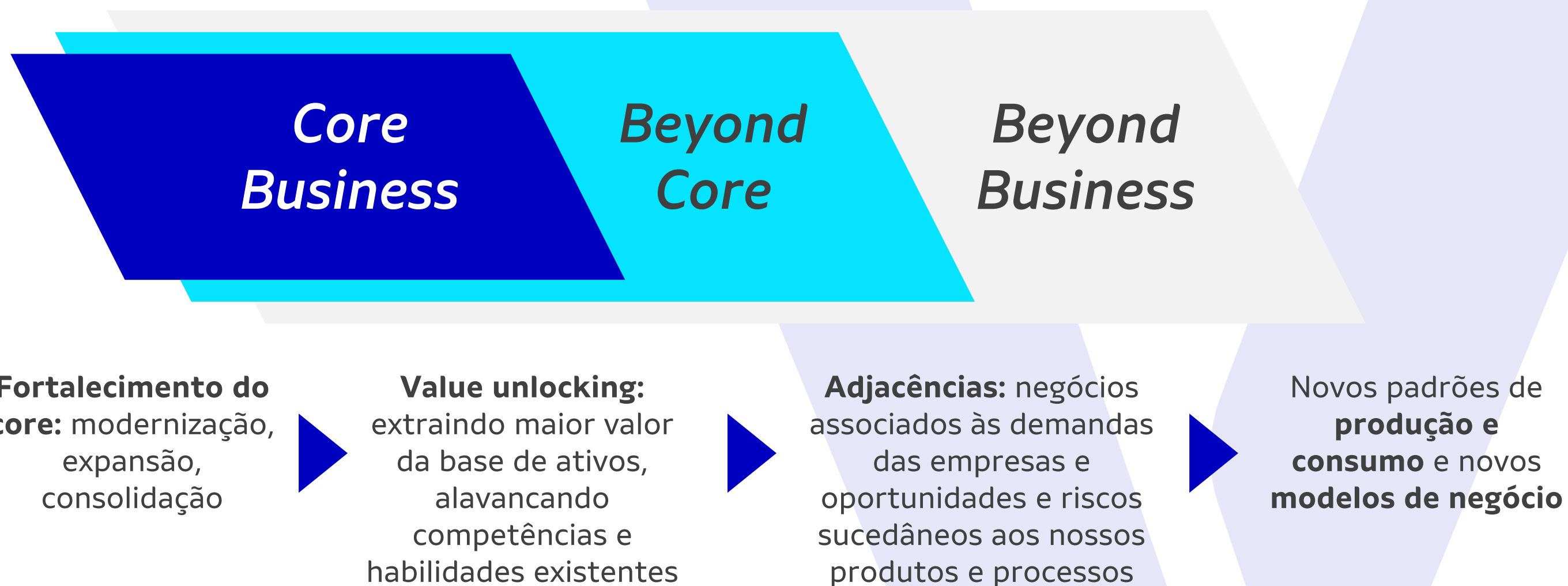
Participação :  
**100% 91%**

1. Excluindo China e Taiwan com informações financeiras de 2020.

# Posicionamento e **teses de investimento**

**Votorantim:** *holding* de investimentos permanentemente capitalizada, com abordagem de investimentos de longo prazo, que busca retornos financeiros superiores com impacto social e ambiental positivo

## Teses de investimentos:



# Objetivos da estratégia de alocação de capital

## *Nas empresas do portfólio*

Preservação da capacidade de **realizar investimentos: sustaining, modernização e expansão**

---

Estrutura de capital que viabilize **crescimento e dividendos**

---

Potencialização da **inovação** para **transformar seus modelos de negócio**

---

Preservação do **DNA Votorantim**

## *No portfólio*

**Diversificação** de setores, geografias e fatores de risco

---

**Flexibilidades** financeira e estratégica para grandes movimentos

---

Realização dos **objetivos de investimento dos acionistas**

## *Para os acionistas*

**Maximização do retorno** total para o acionista (TSR – Total Shareholder Return)

---

**Perenidade** da Votorantim

**Capital paciente, propósito inegociável**

# Votorantim: investidor engajado

## ESG

Cada empresa do portfólio possui sua **própria estratégia nas questões ESG** de forma alinhada ao DNA Votorantim. Nesse contexto, a atuação da Votorantim se dá em três frentes:

### Influenciar

Influenciar as investidas quanto à adoção das melhores práticas ambientais, sociais e de governança, contribuindo para a sustentabilidade e longo prazo do portfólio

### Acompanhar

Integrar os critérios ESG na tomada de decisão de novos investimentos e na avaliação das empresas do portfólio para contribuir para o monitoramento dos riscos sociais, ambientais, de governança e de reputação com a visão da Votorantim

### Reportar

Comunicar de maneira transparente e consistente suas ações e das empresas do portfólio nos temas ESG

## Votorantim S.A.

Signatária do **Pacto Global desde 2011**

**Adesão ao CDP** na categoria investidor

Publicação de **Relatório Anual** desde 1923, com uso de **metodologia GRI** desde 2010



Saiba mais no **Relatório Anual 2020:**



## Signatárias do Pacto Global

- Votorantim Cimentos
- Banco BV
- Votorantim Energia
- Nexa
- Citrosuco
- CBA

## Respondentes do CDP com questionário público em 2020

- Votorantim Cimentos
- Nexa
- CBA

## Publicação de relatórios anuais

- Votorantim Cimentos
- Banco BV
- Votorantim Energia
- Nexa
- Citrosuco
- CBA
- Acerías Paz del Río

## Produtos financeiros verdes

- Votorantim Cimentos (*revolving credit facility*, debênture e empréstimo bilateral)
- Banco BV (*green bonds* e letra financeira verde)
- CBA (notas de crédito de exportação)
- Votorantim Energia (créditos de carbono)



# ESG

## Reservas Votorantim

Mantenedora

**VOTORANTIM**

Fundadoras

**cba**

**nexa**

**Votorantim**  
Cimentos

**VOTORANTIM**  
energia

Maior reserva privada de Mata Atlântica no Brasil: **31 mil hectares**

Apoia as empresas do portfólio nas suas **ações socioambientais**

Combina o uso do **potencial** econômico da floresta nativa com conservação e **biodiversidade**

**Modelo de negócio inovador para perpetuar a conservação**

**VOTORANTIM**

# ESG

## Instituto Votorantim

Atuação na melhoria da qualidade de vida das comunidades ao redor dos negócios com tecnologias sociais focadas em **educação, desenvolvimento econômico locais e execução de políticas públicas**

### Ações de combate à COVID-19

**R\$150 milhões** doados para ações de combate à COVID-19

#2020

**274 municípios**  
impactados

**R\$14 milhões**  
de apoio às duas  
Fábricas de  
Vacina

**R\$18 milhões**  
de EPIs doados  
à 158  
municípios

### PVE – Parceria pela Valorização da Educação

Projeto escolhido para marcar a **celebração do primeiro centenário** da Votorantim no Brasil atuando na melhora da educação pública

#2020

**76**

municípios

**386**

Mil estudantes

### Programa Cidadania

Conjunto de iniciativas para **ampliar a consciência cidadã e fomentar a participação ativa dos indivíduos na sociedade**

Conheça os projetos em  
[programacidadania.org.br](http://programacidadania.org.br)

# ESG

## Governança Corporativa

- Objetivos de investimento
- Tolerância a risco
- Política de dividendos

### Conselho Hejoassu

12 membros (acionistas)

### Conselho Votorantim S.A.

7 membros (4 independentes e 3 acionistas)

- Gestão de portfólio/Alocação de capital
- Novos negócios
- Governança
- Serviços compartilhados (*powered by Votorantim*)
- DNA Votorantim

#### Conselho Votorantim Cimentos



Comitê de Auditoria  
Comitê de Finanças  
Comitê de Organização, de Remuneração e de Pessoas

#### Conselho banco BV



Conselho Fiscal  
Comitê de Auditoria  
Comitê de Remuneração e RH  
Comitê de Transações com Partes Relacionadas  
Comitê de Riscos e de Capital

#### Conselho Votorantim Energia



Comitê de Auditoria

#### Conselho Nexa<sup>1</sup>



Comitê de Auditoria  
Comitê de Finanças  
Comitê de Remuneração, Nomeação e Governança  
Comitê de Sustentabilidade

#### Conselho Citrusuco



Comitê de Auditoria  
Comitê de Pessoas


#### Conselho CBA<sup>1</sup>



Comitê de Auditoria  
Comitê de Remuneração e Pessoas  
Comitê de Sustentabilidade

#### Comitê Aços Longos



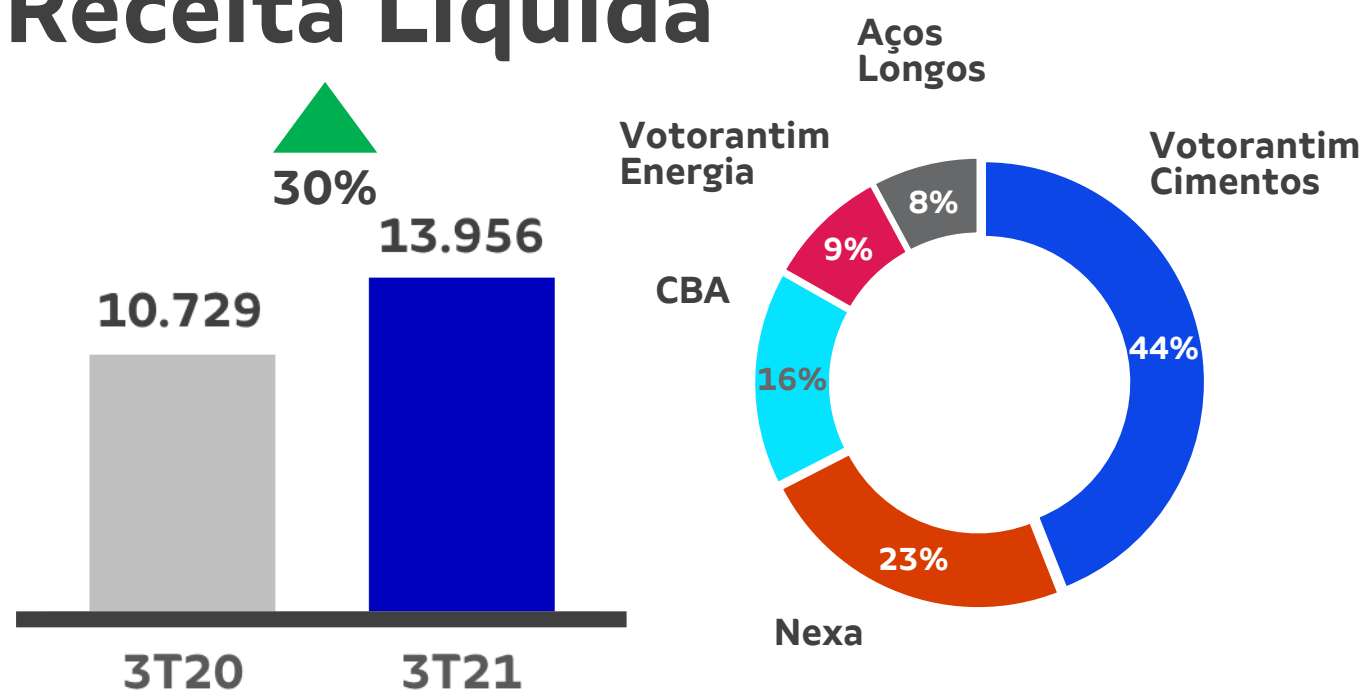
Diretoria  
  
PazdelRio<sup>1</sup>  
Cons. de Administração  
Comitê de Auditoria, Finanças e Riscos  
Comitê de Governança Corporativa

1. Companhia listada.

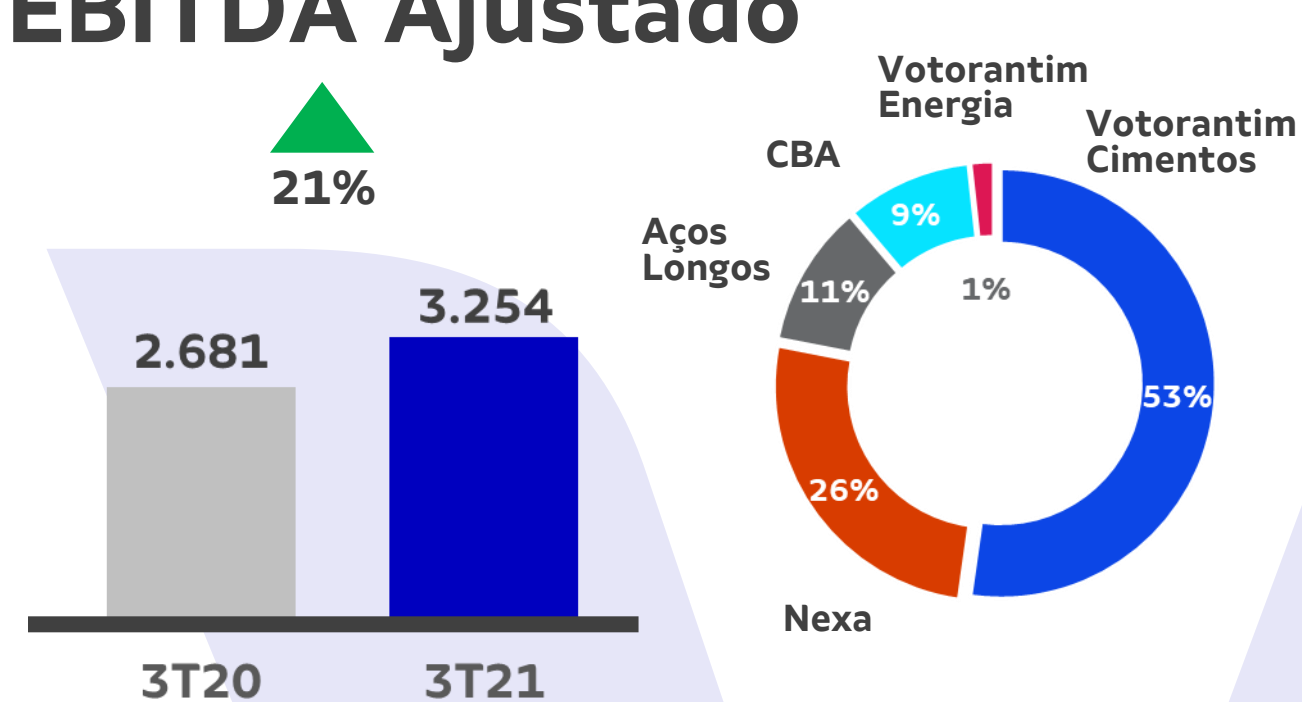
# Resultados consolidados<sup>1</sup> 3T21

R\$ Milhões

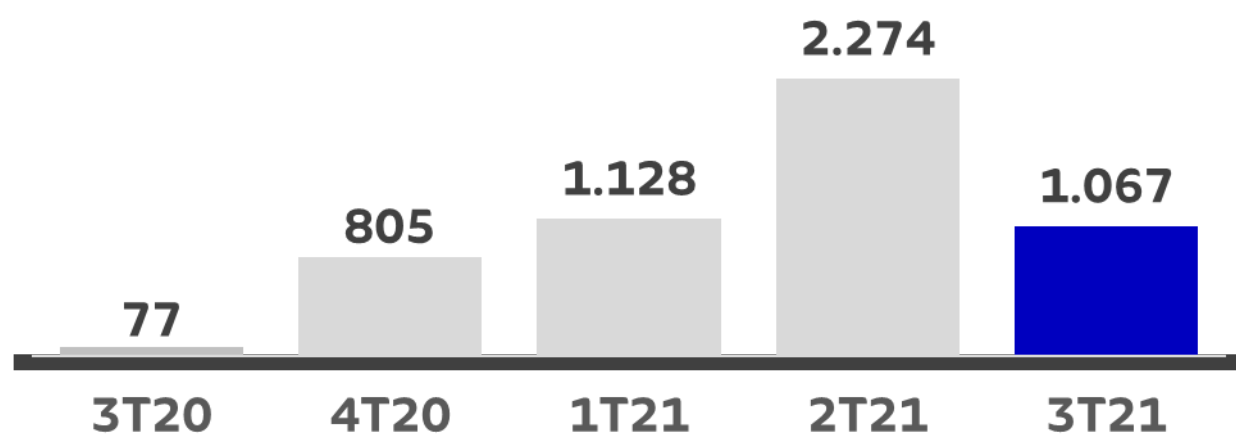
## Receita Líquida



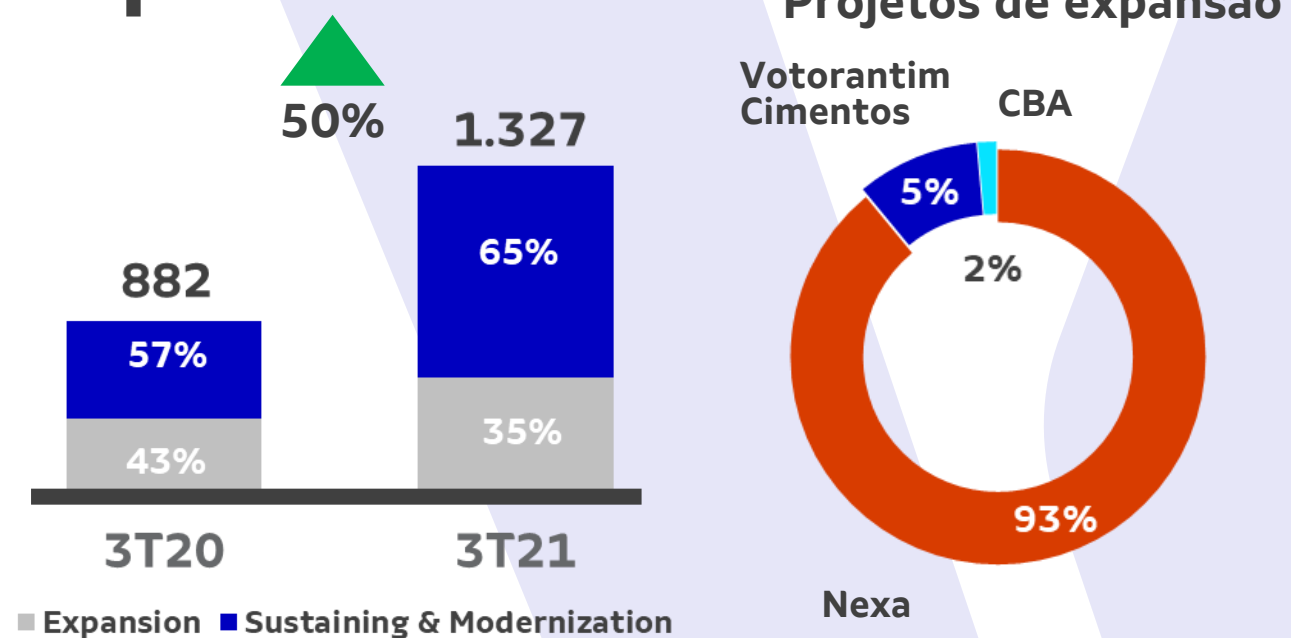
## EBITDA Ajustado



## Lucro Líquido



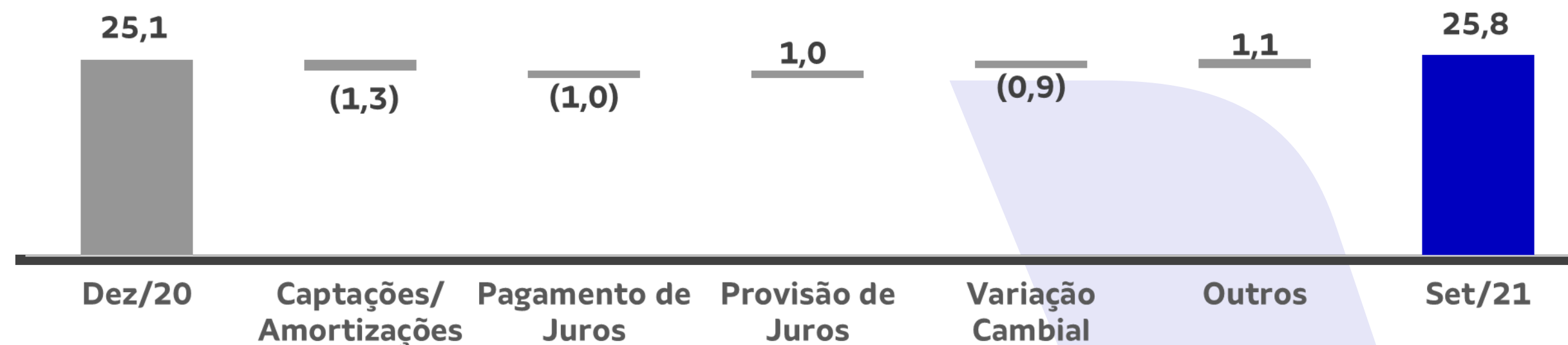
## Capex



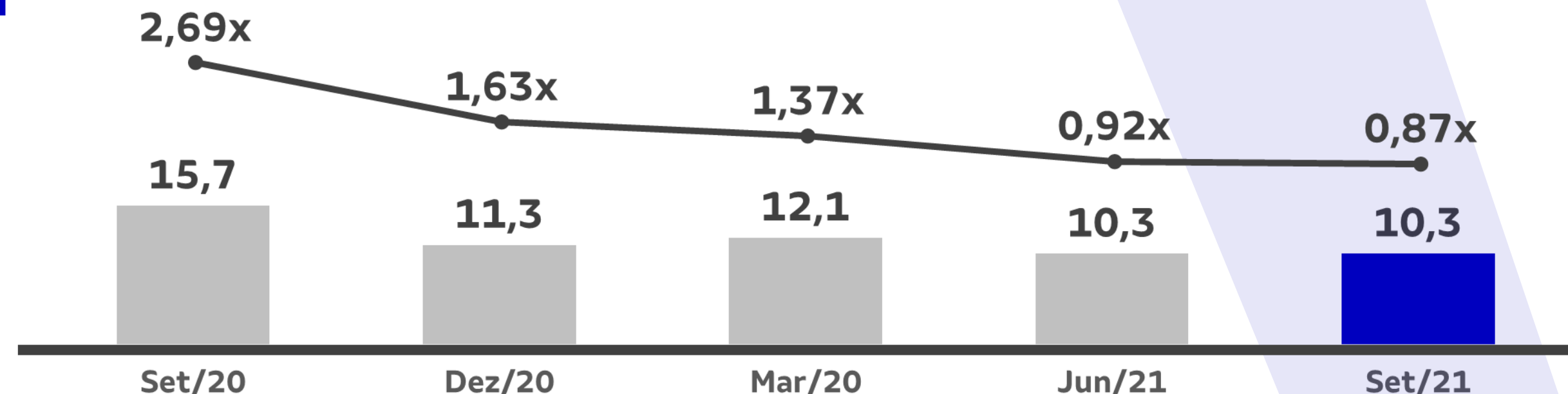
# Endividamento e alavancagem 3T21

R\$ Bilhões

## Dívida Bruta



## Dívida Líquida e Dívida Líquida/Ebitda Ajustado






Liquidez  
Set/21  
R\$20,2bi

Caixa  
R\$18,3bi  
+  
RCF  
R\$1,9bi

VOTORANTIM

# Ratings - Votorantim S.A.

			
Escola Global	BBB-	BBB-	Baa3
Perspectiva	Estável	Estável	Estável
Última atualização	Abr/2020	Abr/2021	Jun/2021

A Votorantim faz parte de um seleto grupo de empresas brasileiras com classificação de **grau de investimento** pelas três agências de rating

# Contatos

**Votorantim S.A.**

[votorantimri@votorantim.com](mailto:votorantimri@votorantim.com) | [www.votorantim.com/ir](http://www.votorantim.com/ir)

**Votorantim Cimentos**

[ri@vcimentos.com](mailto:ri@vcimentos.com) | [www.votorantimcimentos.com/ir](http://www.votorantimcimentos.com/ir)

**banco BV**

[ri@bv.com.br](mailto:ri@bv.com.br) | [www.bancobv.com.br/ir](http://www.bancobv.com.br/ir)

**Votorantim Energia**

[ri@venergia.com.br](mailto:ri@venergia.com.br) | [www.venergia.com.br/en](http://www.venergia.com.br/en)

**CESP**

[ricesp@cesp.com.br](mailto:ricesp@cesp.com.br) | [www.ri.cesp.com.br/en](http://www.ri.cesp.com.br/en)

**Nexa Resources**

[ir@nexaresources.com](mailto:ir@nexaresources.com) | [www.nexaresources.com/investors](http://www.nexaresources.com/investors)

**Citrosuco**

[relacoes.mercado@citrosuco.com.br](mailto:relacoes.mercado@citrosuco.com.br) | [www.citrosuco.com.br/?lang=en](http://www.citrosuco.com.br/?lang=en)

**CBA**

[ir@cba.com.br](mailto:ir@cba.com.br) | [www.cba.com.br/en](http://www.cba.com.br/en)

**Acerbrag**

<https://www.acerbrag.com/>

**Acerías Paz del Río**

<https://www.pazdelrio.com.co/>

**Altre**

[contato@altre.com.br](mailto:contato@altre.com.br) | <https://www.altre.com.br/pt/home/>