

# Março 2026

Demonstrações financeiras intermediárias  
consolidadas condensadas e relatório dos  
auditores independentes

**VOTORANTIM**



## Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas

Aos Administradores e Acionistas  
Votorantim S.A.

### Introdução

Revisamos o balanço patrimonial intermediário consolidado condensado da Votorantim S.A. e suas controladas ("Consolidado") em 31 de março de 2026, e as respectivas demonstrações intermediárias consolidadas condensadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



Votorantim S.A.

### **Conclusão**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Curitiba, 15 de maio de 2026

A handwritten signature in cursive script that reads 'PricewaterhouseCoopers'.

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/F-6

Daniel Rodrigues de Oliveira  
Contador CRC 1SP247874/O-3

# Índice

## Demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas

### Demonstrações

Balço patrimonial intermediário consolidado condensado.....	4
Demonstração intermediária consolidada condensada do resultado.....	6
Demonstração intermediária consolidada condensada do resultado abrangente.....	7
Demonstração intermediária consolidada condensada das mutações do patrimônio líquido.....	8
Demonstração intermediária consolidada condensada dos fluxos de caixa.....	9

### Considerações gerais

1.Considerações gerais.....	11
2.Apresentação das demonstrações intermediárias consolidadas condensadas.....	14
3.Mudanças nas práticas contábeis e divulgações.....	18
4.Estimativas e julgamentos contábeis críticos.....	18

### Riscos

5.Gestão de risco financeiro.....	19
-----------------------------------	----

## Ativo

6.Caixa e equivalentes de caixa .....	20
7.Aplicações financeiras .....	20
8.Contas a receber de clientes .....	21
9.Estoques .....	21
10.Investimentos .....	22
11.Imobilizado .....	24
12.Intangível.....	24

## Passivo e patrimônio líquido

13.Empréstimos, financiamentos e debêntures .....	26
14.Direito de uso em arrendamentos .....	29
15.Risco sacado a pagar.....	30
16.Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos .....	31
17.Provisões .....	33
18.Patrimônio líquido .....	34

## Resultado

19.Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados .....	34
20.Abertura do resultado por natureza .....	35
21.Outros resultados operacionais.....	35
22.Resultado financeiro líquido .....	36

## Informações suplementares

23.Ativos mantidos para venda e operações descontinuadas .....	37
24.Gestão de capital .....	38
25.Eventos subsequentes .....	40

	Nota	31/3/2026	31/12/2025
<b>Ativo</b>			
<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	6	11.779	13.777
Aplicações financeiras	7	2.450	2.849
Instrumentos financeiros derivativos		103	91
Contas a receber de clientes	8	3.745	3.416
Estoques	9	6.591	6.581
Tributos a recuperar		989	985
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber		434	121
Securitização de recebíveis		326	267
Outros ativos		841	853
		<b>27.258</b>	<b>28.940</b>
Ativo classificado como mantidos para venda	23 (a)	14.613	14.466
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>41.871</b>	<b>43.406</b>
<b>Não circulante</b>			
Aplicações financeiras	7	47	280
Instrumentos financeiros – ações		1.286	1.040
Instrumentos financeiros derivativos		684	726
Tributos a recuperar		1.310	1.333
Partes relacionadas		120	107
Imposto de renda e contribuição social diferidos	16 (b)	3.344	3.446
Depósitos judiciais		1.030	1.012
Outros ativos		749	760
		<b>8.570</b>	<b>8.704</b>
Investimentos	10	22.185	21.796
Propriedades para investimento		1.278	1.214
Imobilizado	11	35.782	36.354
Intangível	12	11.956	12.762
Direito de uso em arrendamentos	14	2.182	2.421
Ativos biológicos		23	23
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>81.976</b>	<b>83.274</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>123.847</b>	<b>126.680</b>

	Nota	31/3/2026	31/12/2025
<b>Passivo</b>			
Circulante			
Empréstimos, financiamentos e debêntures	13	1.692	1.046
Instrumentos financeiros derivativos		322	305
Instrumentos financeiros - <i>offtake agreement</i>		109	113
Arrendamentos	14 (b)	549	566
Risco sacado a pagar	15	3.086	3.749
Fornecedores		5.460	6.666
Salários e encargos sociais		1.087	1.380
Tributos a recolher		1.678	1.434
Adiantamento de clientes		115	164
Provisões	17	309	322
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar		959	1.063
Uso do bem público - UBP		65	66
Contratos futuros de energia		54	35
Receita diferida - <i>streaming</i> de prata		54	100
Outros passivos		1.004	1.313
		<b>16.543</b>	<b>18.322</b>
Passivos diretamente associados a ativos classificados como mantidos para venda	23 (a)	9.249	9.452
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>25.792</b>	<b>27.774</b>
Não circulante			
Empréstimos, financiamentos e debêntures	13	25.358	24.777
Instrumentos financeiros derivativos		395	423
Instrumentos financeiros - <i>offtake agreement</i>		236	238
Arrendamentos	14 (b)	1.806	1.968
Imposto de renda e contribuição social diferidos	16 (b)	2.783	2.959
Partes relacionadas		6	30
Provisões	17	2.860	3.002
Uso do bem público - UBP		611	624
Benefícios pós-emprego		353	367
Contratos futuros de energia		114	97
Receita diferida - <i>streaming</i> de prata		336	399
Outros passivos		1.224	1.540
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>36.082</b>	<b>36.424</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>61.874</b>	<b>64.198</b>
<b>Patrimônio líquido</b>			
Capital social	18	28.656	28.656
Reservas de lucros		19.129	19.183
Lucros acumulados		305	
Ajustes de avaliação patrimonial		6.617	7.476
<b>Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores</b>		<b>54.707</b>	<b>55.315</b>
<b>Participação dos acionistas não controladores</b>		<b>7.266</b>	<b>7.167</b>
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>61.973</b>	<b>62.482</b>
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>123.847</b>	<b>126.680</b>

	Nota	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025 (Reapresentado) Nota 2.3
<b>Operações continuadas</b>			
Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados	19	11.254	9.653
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	20	(9.041)	(8.445)
<b>Lucro bruto</b>		<b>2.213</b>	<b>1.208</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>			
Com vendas	20	(363)	(319)
Gerais e administrativas	20	(683)	(681)
Outros resultados operacionais	21	(161)	(31)
		<b>(1.207)</b>	<b>(1.031)</b>
<b>Lucro operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro</b>		<b>1.006</b>	<b>177</b>
<b>Resultado de participações societárias</b>			
Equivalência patrimonial	10 (b)	204	442
		<b>204</b>	<b>442</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>			
	22		
Receitas financeiras		784	714
Despesas financeiras		(1.199)	(1.313)
Variações cambiais e efeitos de hiperinflação, líquidos		50	311
		<b>(365)</b>	<b>(288)</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social das operações continuadas</b>		<b>845</b>	<b>331</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>			
Corrente		(567)	(324)
Diferido		62	232
	16 (a)	<b>(505)</b>	<b>(92)</b>
<b>Lucro líquido das operações continuadas</b>		<b>340</b>	<b>239</b>
<b>Operações descontinuadas</b>			
Lucro líquido das operações descontinuadas	23 (b)	341	330
<b>Lucro líquido do trimestre</b>		<b>681</b>	<b>569</b>
<b>Atribuível a</b>			
<b>Acionistas da Companhia</b>			
Lucro líquido das operações continuadas		95	225
Lucro líquido das operações descontinuadas		210	117
<b>Participação de não controladores</b>			
Lucro líquido das operações continuadas		245	14
Lucro líquido das operações descontinuadas		131	213
<b>Lucro líquido do trimestre</b>		<b>681</b>	<b>569</b>
Quantidade de ações, em milhares		18.278.789	18.278.789
<b>Resultado básico e diluído por lote de mil ações atribuíveis aos acionistas da Companhia, em reais</b>			
Das operações continuadas		5,20	12,31
Das operações descontinuadas		11,49	6,40

**VOTORANTIM** DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE  
Intermediária consolidada condensada | Em milhões de reais

	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025 - Reapresentado
<b>Lucro líquido do trimestre</b>	<b>681</b>	<b>569</b>
<b>Outros componentes do resultado abrangente a serem classificados no resultado</b>		
<b>Atribuíveis a acionistas controladores</b>		
Variação cambial de investidas no exterior	(940)	(1.647)
Hedge accounting de investimentos no exterior, líquido de efeitos tributários	(26)	
Hedge accounting operacional de investidas, líquido de efeitos tributários	76	198
Valor justo de ativos disponíveis para venda	18	41
Participação em outros resultados abrangentes das investidas	(7)	14
Realização de outros resultados abrangentes de investidas		275
<b>Atribuíveis a acionistas não controladores</b>		
Variação cambial de investidas no exterior	(198)	(252)
Hedge accounting operacional de investidas, líquido de efeitos tributários	10	60
Participação em outros resultados abrangentes das investidas		(14)
	<b>(1.067)</b>	<b>(1.325)</b>
<b>Outros componentes do resultado abrangente que não serão classificados no resultado</b>		
<b>Atribuíveis a acionistas controladores</b>		
Reavaliações dos benefícios de aposentadoria, líquidas de efeitos tributários	3	9
Ajuste a valor justo de ações, líquido dos efeitos tributários	15	(125)
Realização de valor justo de ações, líquido dos efeitos tributários		(5)
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo		14
Participação em outros resultados abrangentes das investidas	2	
<b>Atribuíveis a acionistas não controladores</b>		
Risco de crédito de dívidas avaliadas ao valor justo		1
<b>Outros componentes do resultado abrangente do trimestre</b>	<b>(1.047)</b>	<b>(1.431)</b>
<b>Total do resultado abrangente do trimestre</b>	<b>(366)</b>	<b>(862)</b>
<b>Atribuível a</b>		
<b>Acionistas da Companhia</b>		
Operações continuadas	(764)	(1.001)
Operações descontinuadas	210	117
<b>Participação de não controladores</b>		
Operações continuadas	57	(191)
Operações descontinuadas	131	213
	<b>(366)</b>	<b>(862)</b>

**VOTORANTIM** DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO  
Intermediária consolidada condensada | Em milhões de reais

	Nota	Capital Social	Reservas de lucros			Ajustes de avaliação patrimonial	Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores	Participação dos acionistas não controladores	Patrimônio líquido
			Incentivos fiscais	Legal	Retenção				
Em 1º de janeiro de 2025		28.656	10	1.750	19.196	8.608	58.220	7.119	65.339
<b>Resultado abrangente do trimestre</b>									
Lucro líquido do trimestre					342		342	227	569
Outros componentes do resultado					5	(1.226)	(1.221)	(205)	(1.426)
					5	(1.226)	(879)	22	(857)
<b>Contribuições e distribuições aos acionistas</b>									
Dividendos distribuídos					(727)		(727)	(167)	(894)
Aumento de capital social de acionistas não controladores								5	5
<b>Total das contribuições e distribuições aos</b>					<b>(727)</b>		<b>(727)</b>	<b>(162)</b>	<b>(889)</b>
Em 31 de março de 2025		28.656	10	1.750	18.474	7.382	56.614	6.979	63.593
Em 1º de janeiro de 2026		28.656	10	1.932	17.241	7.476	55.315	7.167	62.482
<b>Resultado abrangente do trimestre</b>									
Lucro líquido do trimestre					305		305	376	681
Outros componentes do resultado						(859)	(859)	(188)	(1.047)
					305	(859)	(554)	188	(366)
<b>Distribuições aos acionistas</b>									
Dividendos distribuídos	1.1.1 (a)				(54)		(54)	(89)	(143)
<b>Total das Distribuições aos acionistas</b>					<b>(54)</b>		<b>(54)</b>	<b>(89)</b>	<b>(143)</b>
Em 31 de março de 2026		28.656	10	1.932	17.187	6.617	54.707	7.266	61.973

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas.

**VOTORANTIM** DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA  
Intermediária consolidada condensada | Em milhões de reais

	Nota	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>			
Operações continuadas		845	331
Operações descontinuadas	23 (b)	475	505
		<b>1.320</b>	<b>836</b>
Ajustes de itens que não representam alteração de caixa e equivalentes de caixa			
Depreciação, amortização e exaustão	20	1.096	1.310
Equivalência patrimonial	10 (b)	(204)	(475)
Juros, variações monetárias e cambiais		605	747
Provisão (reversão) de <i>impairment</i> de imobilizado e intangível	11	(8)	6
Perda líquida na venda de imobilizado e intangível		1	5
Ajuste a valor presente e reavaliações		61	
Ajuste a valor justo de ativos e passivos		(16)	(136)
Constituição (reversão) de provisões, líquidas		(35)	207
Instrumentos financeiros derivativos		32	17
Instrumentos financeiros - <i>offtake agreement</i>	21	29	55
Ganho líquido na venda de investimentos			(194)
Contratos futuros de energia		37	(253)
Ganho líquido na renegociação de dívidas	13 (b)		22
Realização de outros resultados abrangentes de investidas			275
		<b>2.918</b>	<b>2.422</b>
Decréscimo (acrécimo) em ativos			
Aplicações financeiras		1.225	642
Instrumentos financeiros derivativos		18	(82)
Contas a receber de clientes		(598)	(1.233)
Estoques		(281)	(350)
Tributos a recuperar		(38)	(37)
Partes relacionadas		12	(53)
Depósitos judiciais		(88)	(278)
Demais créditos e outros ativos		(289)	5
Securitização de recebíveis		(146)	
Acrécimo (decrécimo) em passivos			
Risco sacado a pagar		(920)	(198)
Fornecedores		(2.024)	(662)
Salários e encargos sociais		(389)	(378)
Tributos a recolher		6	(243)
Adiantamento de clientes		(86)	(15)
Uso do bem público - UBP		20	4
Demais obrigações e outros passivos		(1.269)	(478)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais</b>		<b>(1.929)</b>	<b>(934)</b>
Juros pagos de empréstimos, financiamentos, debêntures e derivativos			
Juros pagos sobre uso do bem público - UBP		(34)	(33)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(485)	(344)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais</b>		<b>(2.761)</b>	<b>(1.764)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>			
Aquisição de instrumentos financeiros - ações		(63)	(341)
Aquisição de imobilizado	11	(679)	(979)
Aquisição de propriedade para investimento		(38)	(82)
Aquisição de intangível	12	(139)	(134)
Aumento de capital em investidas		(573)	
Recebimento pela venda de imobilizado e intangível		13	3
Recebimento de dividendos e JCP		59	131
Recebimento pela venda de investimentos			730
Aumento de ativo biológico			(4)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>		<b>(1.420)</b>	<b>(676)</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas.

**VOTORANTIM** DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA  
Intermediária consolidada condensada | Em milhões de reais

	Nota	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>			
Captações de recursos	13 (b)	2.142	2.015
Liquidação de empréstimos, financiamentos e debêntures	13 (b)	(363)	(1.293)
Liquidação de contratos de arrendamentos		(185)	(267)
Instrumentos financeiros derivativos			17
Aumento de capital social de acionistas não controladores			5
Pagamento de dividendos		(143)	(894)
<b>Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento</b>		<b>1.451</b>	<b>(417)</b>
<b>Decréscimo em caixa e equivalentes de caixa</b>			
Efeito de oscilações nas taxas cambiais		732	(596)
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do trimestre</b>		<b>13.777</b>	<b>14.799</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do trimestre</b>		<b>11.779</b>	<b>11.346</b>
Incluído em caixa e equivalentes de caixa		11.779	11.267
Incluído em ativos mantidos para venda			79
<b>Principais transações que não afetaram o caixa</b>			
Aquisição de imobilizado		(315)	(19)
Venda de ativo imobilizado a prazo		(11)	(2)
Novos contratos de arrendamentos		(120)	(623)
Captação de empréstimos - Propriedades para investimento		44	

## 1. Considerações gerais

A Votorantim S.A. ("Companhia", "Controladora" ou "VSA") é uma *holding* de investimentos de longo prazo, brasileira, de controle familiar. Com sede na cidade de São Paulo, tem por objetivo administrar bens e empresas, podendo participar em outras companhias de qualquer natureza, no interesse de suas finalidades.

A Companhia atua, por meio de suas controladas e coligadas, nos seguintes segmentos: materiais de construção, financeiro, energia renovável, mineração e metalurgia, suco de laranja, infraestrutura, aços longos, imobiliário, farmacêutico, investimentos e gestão ambiental.

### 1.1 Principais eventos ocorridos durante o primeiro trimestre de 2026

#### 1.1.1 Dividendos recebidos e pagos

##### (a) Distribuição de dividendos pela VSA

Em janeiro de 2026, a Companhia deliberou a distribuição de dividendos à sua controladora Hejoassu Administração S.A., no montante de R\$ 54, correspondente à parte do saldo da conta de "reservas de lucros". O pagamento foi realizado em 29 de janeiro de 2026.

##### (b) Distribuição de dividendos pela controlada Votorantim Cimentos S.A. ("VCSA")

Em dezembro de 2025, a VCSA aprovou a distribuição de R\$ 695 a título de dividendos, com base no dividendo mínimo obrigatório referente ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025. Em 4 de março de 2026, foi realizado o pagamento parcial no montante de R\$ 515, sendo o restante com previsão de pagamento para agosto de 2026.

##### (c) Distribuição de dividendos e Juros sobre Capital Próprio ("JCP") pela controlada indireta em conjunto Banco Votorantim S.A. ("Banco BV")

Em março de 2026, o Banco BV aprovou a distribuição de R\$ 264 de JCP e R\$ 250 de dividendos. Após a aplicação da alíquota de 17,5% de imposto sobre o JCP, o montante líquido destinado a cada acionista foi de R\$ 234. O pagamento do JCP ocorreu em 24 de abril de 2026, ao passo que o pagamento dos dividendos está previsto para ocorrer até 31 de dezembro de 2026.

##### (d) Reembolso de *share premium* de ações pela controlada Nexa Resources S.A. ("Nexa")

Em fevereiro de 2026, a Nexa recomendou uma distribuição aos acionistas de aproximadamente USD 17 milhões (R\$ 91), referente ao reembolso de *share premium* de ações, cujo pagamento deverá ocorrer em agosto de 2026, em linha com a política de dividendos que entrou em vigor em janeiro de 2025.

**(e) Distribuição de JCP pela controlada em conjunto Hypera S.A. ("Hypera")**

Em março de 2026, a Hypera aprovou a deliberação de R\$ 24 em JCP. Após a aplicação da alíquota de 17,5% de imposto, o montante líquido atribuível à VSA é de R\$ 20. O pagamento será realizado até o final de 2027.

**1.1.2 Operações societárias****(a) Aporte de capital na controlada em conjunto Hypera S.A. ("Hypera")**

Em março de 2026, a Companhia efetuou aporte no montante de R\$ 436 para subscrição de ações ordinárias, no âmbito do aumento de capital aprovado em 3 de fevereiro de 2026. O investimento foi realizado em moeda corrente nacional e realizado ao preço de emissão de R\$ 21,25 (vinte e um reais e vinte e cinco centavos) por ação, conforme condições divulgadas.

**1.1.3 Principais captações****(a) Emissão de debêntures pela coligada Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A. ("Motiva")**

Em março de 2026, a Motiva aprovou a 7ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, no montante de até R\$ 1.829, com prazo de 7 anos. Os recursos captados serão destinados às necessidades financeiras e reforço de caixa da concessionária ViaQuatro S.A.

Ainda em março de 2026, a Motiva também aprovou a 3ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantia fidejussória, em série única, no valor total de R\$ 1.005. Os recursos captados serão destinados a gestão de passivos, novos investimentos e despesas de capital relacionadas ao projeto de infraestrutura da concessionária Rota Sorocabana S.A.

**(b) Emissão de debêntures pela controlada Votorantim Cimentos S.A. ("VCSA")**

Em março de 2026, a VCSA aprovou a 20ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, no montante total de R\$ 650, com vencimento em março de 2033. A remuneração pactuada corresponde a CDI + 0,64% a.a. A operação está alinhada à estratégia de gestão de passivos da VCSA.

**(c) Novas operações de empréstimos e financiamento Nexa Resources S.A ("Nexa")**

Em março de 2026, a Nexa contratou um empréstimo de pré-pagamento de exportação ("ACC"), no montante principal de USD 40 milhões (R\$ 208), à taxa anual de 4,69% com liquidação prevista em parcela única em setembro de 2026.

### 1.1.4 Outros temas

#### (a) Conflito geopolítico no Oriente Médio

Durante o primeiro trimestre de 2026, o ambiente econômico global foi caracterizado por maior incerteza e volatilidade nos mercados internacionais, influenciado por fatores macroeconômicos e eventos geopolíticos. Esse cenário resultou em oscilações nos preços de commodities energéticas, insumos e custos logísticos.

Nesse contexto, a Companhia tem monitorado os potenciais impactos sobre suas operações, especialmente aqueles relacionados à volatilidade de curto prazo nos custos de energia, combustíveis e fretes. Até o momento, não foram observados efeitos relevantes.

Na data-base das demonstrações financeiras, com base nas informações disponíveis, não foram identificados impactos relevantes sobre as políticas e estimativas contábeis adotadas, a recuperabilidade de ativos financeiros e não financeiros ou a continuidade operacional da Companhia.

#### (b) Reforma tributária

A Companhia, juntamente com suas controladas, está acompanhando de forma proativa as movimentações relativas à implementação da reforma tributária sobre o consumo, que prevê a criação dos novos tributos CBS e IBS. Como parte desse processo, a Companhia adaptou seus sistemas internos para garantir o correto atendimento às exigências legais e a conformidade na emissão das Notas Fiscais dentro do novo modelo tributário.

Até o momento, a preparação para a entrada em vigor das novas regras tem ocorrido conforme o planejado, sem impactos relevantes identificados nas operações ou controles internos. A administração segue monitorando os desdobramentos regulatórios e técnicos, de modo a assegurar a adequada atualização dos processos e minimizar riscos na transição para o novo ambiente fiscal.

#### (c) Alteração no CPC 32 / IAS 12 "Tributos sobre o lucro" – Reforma tributária internacional – regras do modelo *Pillar 2*

A Companhia está enquadrada no escopo das regras do *Pillar 2* estabelecidas pela OCDE (Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico), que refletem uma iniciativa para implementar o imposto mínimo global de 15%.

Além do Brasil, que instituiu o Adicional da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido em 2025, incorporando na legislação brasileira o *Qualified Domestic Minimum Top-Up Tax* ("QDMTT"), outras jurisdições, onde, a Companhia e suas controladas possuem operações, já haviam implementado essas regras.

A Companhia realizou estudos sobre o impacto decorrente da referida legislação e, com base na avaliação realizada para o trimestre, não há impacto de imposto complementar (*Top-Up Tax*). Além disso, foi iniciado o trabalho das entregas de obrigações acessórias e até o momento não foram identificadas alterações.

## 2. Apresentação das demonstrações intermediárias consolidadas condensadas

### 2.1 Base de apresentação

#### (a) Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, vigentes em 31 de março de 2026, o que inclui os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs), e conforme as norma internacional de contabilidade IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras e estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas de 31 de março de 2026 não incorporam todas as notas e as divulgações exigidas pelas normas contábeis para as demonstrações financeiras anuais, uma vez que o seu objetivo é prover uma atualização das atividades, eventos e circunstâncias significativas em relação àquelas demonstrações financeiras.

Portanto, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, aprovadas em 5 de março de 2026, e que estão disponíveis na página de Relações com Investidores (<https://www.votorantim.com.br/pt/relacao-com-investidores/>).

#### (b) Aprovação das demonstrações financeiras

A emissão das demonstrações financeiras intermediárias consolidadas condensadas foi aprovada pela Administração em 15 de maio de 2026.

### 2.2 Consolidação

#### (a) Principais empresas controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto

As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia.

Saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas da Companhia são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados, a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. Na aquisição, as políticas contábeis das controladas são alteradas quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pela Companhia.

As operações em conjunto são contabilizadas nas demonstrações financeiras para representar os direitos e as obrigações contratuais da Companhia. Dessa forma, os ativos, passivos, receitas e despesas relacionados aos seus interesses em operação em conjunto são contabilizados nas demonstrações financeiras.

Os investimentos em coligadas e *joint ventures* são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial e são, inicialmente, reconhecidos pelo seu valor de custo. O investimento da Companhia em coligadas e *joint ventures* inclui o ágio identificado na aquisição, líquido de qualquer perda acumulada por *impairment*.

Os ganhos e as perdas de diluição ocorridos em participações em coligadas e *joint ventures*, são reconhecidos na demonstração do resultado.

A seguir são demonstradas as principais empresas controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto da Companhia:

	Percentual do capital total e votante	
	31/3/2026	31/12/2025
<b>Subsidiárias e controladas</b>		
Acerbrag S.A.	100,00	100,00
Altre Empreendimentos e Investimentos Imobiliários S.A.	100,00	100,00
Altre Real Estate Investments LLC.	100,00	100,00
Altre Aurum Owner LLC.	100,00	100,00
Altre RBP Owner LLC.	100,00	100,00
Altre 2100 Mckinney Acquisition LLC.	100,00	100,00
Cementos Artigas S.A.	51,00	51,00
Floen S.A.	100,00	100,00
Janssen Capital B.V.	100,00	100,00
Nexa Recursos Minerais S.A.	64,67	64,67
Nexa Resources Atacocha S.A.A.	44,85	44,85
Nexa Resources Cajarmarquilla S.A.	64,67	64,67
Nexa Resources Perú S.A.A.	54,04	54,04
Nexa Resources S.A.	64,67	64,67
Silcar Empreendimentos, Comércio e Participações Ltda.	100,00	100,00
St. Marys Cement Inc.	83,00	83,00
Votorantim Cement North America Inc.	83,00	83,00
Votorantim Cimentos EA Inversiones, S.L.	100,00	100,00
Votorantim Cimentos International S.A.	100,00	100,00
Votorantim Cimentos N/NE S.A.	100,00	100,00
Votorantim Cimentos S.A.	100,00	100,00
Votorantim Finanças S.A.	100,00	100,00
<b>Operações conjuntas (Joint operations)</b>		
Baesa - Energética Barra Grande S.A.	15,00	15,00
Great Lakes Slag Inc.	41,50	41,50
<b>Principais empresas não consolidadas</b>		
<b>Coligadas</b>		
Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A.	10,33	10,33
Cementos Avellaneda S.A.	49,00	49,00
Cementos Especiales de las Islas S.A.	49,89	49,89
Enercan - Campos Novos Energia S.A.	31,97	31,97
<b>Empreendimentos controlados em conjunto (Joint ventures)</b>		
Auren Energia S.A.	38,88	38,88
Banco Votorantim S.A.	50,00	50,00
Citrosuco S.A. Agroindústria	50,00	50,00
DBOAT I Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia	38,32	44,96
Citrosuco NL BV	50,00	50,00
Grundy-River Holdings LLC.	41,50	41,50
Hutton Transport Ltd.	20,75	20,75
Hypera S.A.	13,20	11,02
Juntos Somos Mais Fidelização S.A.	45,00	44,98
Midway Group, LLC.	41,50	41,50
RMC Leasing, LLC.	41,50	41,50
GPIF 2100 McKinney	42,70	42,70
<b>Fundos de aplicação financeira exclusivos</b>		
Fundo de Investimento Pentágono VC Multimercado – Crédito Privado	100,00	100,00
Odessa Renda Fixa Crédito Privado	100,00	100,00

**(b) Ativos mantidos para venda**

Um ativo, ou grupo de ativos e passivos, são mantidos para venda quando se espera que seu valor contábil seja recuperado pela transação de venda ao invés de uso contínuo. Isso ocorre se o ativo estiver disponível para venda imediata em suas condições atuais, sujeito apenas a termos habituais e costumeiros para conclusão da transação, momento em que a venda é definida como “altamente provável”.

O grupo de ativos e passivos mantidos para venda é mensurado ao valor recuperável pelo menor entre seu valor contábil e o valor justo definido pelas partes da transação menos os gastos incrementais esperados e diretamente atribuíveis a conclusão da venda. Uma operação descontinuada é um componente de um negócio da Companhia que compreende operações e fluxos de caixa que podem ser claramente distintos do resto da Companhia, que foi baixado ou está reclassificado como mantido para venda e que:

- i. representa uma importante linha de negócios separada ou área geográfica de operações;
- ii. é parte de um plano individual coordenado para venda de uma importante linha de negócios separada ou área geográfica de operações; ou
- iii. é uma controlada adquirida exclusivamente com o objetivo de revenda.

A classificação como uma operação descontinuada ocorre mediante a alienação, ou quando a operação atende aos critérios para ser classificada como mantida para venda, se isso ocorrer antes. Quando uma operação é classificada como uma operação descontinuada, as demonstrações comparativas do resultado são reapresentadas como se a operação tivesse sido descontinuada desde o início do exercício comparativo. O resultado da operação descontinuada é evidenciado em montante único na demonstração do resultado, líquido do imposto de renda e contribuição social.

## 2.3 Reapresentação das demonstrações financeiras de exercícios anteriores

### (a) Demonstração do resultado

Em 29 de janeiro de 2026, a Companhia assinou contrato para a venda integral de sua participação na controlada CBA. As operações do segmento de alumínio foram classificadas, no exercício anterior, como ativos mantidos para venda e operações descontinuadas, conforme apresentado na Nota 23. Em razão dessa reclassificação, a demonstração do resultado do trimestre findo em 31 de março de 2025 foi reapresentada, de forma a evidenciar separadamente os resultados das operações continuadas e das operações descontinuadas, desde o início do exercício comparativo anterior, conforme demonstrado a seguir:

	Conforme anteriormente apresentado	Alumínio - Operações descontinuadas	Reapresentado
<b>Operações continuadas</b>			
Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados	11.985	2.338	9.653
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(10.351)	(1.912)	(8.445)
<b>Lucro bruto</b>	<b>1.634</b>	<b>426</b>	<b>1.208</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>			
Com vendas	(331)	(12)	(319)
Gerais e administrativas	(785)	(104)	(681)
Outros resultados operacionais	124	155	(31)
	<b>(992)</b>	<b>39</b>	<b>(1.031)</b>
<b>Lucro operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro</b>	<b>642</b>	<b>465</b>	<b>177</b>
<b>Resultado de participações societárias</b>			
Equivalência patrimonial	475	33	442
	<b>475</b>	<b>33</b>	<b>442</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>			
Receitas financeiras	870	124	714
Despesas financeiras	(1.462)	(162)	(1.313)
Variações cambiais e efeitos de hiperinflação, líquidos	283	18	311
	<b>(309)</b>	<b>(20)</b>	<b>(288)</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social das operações continuadas</b>	<b>808</b>	<b>478</b>	<b>331</b>
Imposto de renda e contribuição social	(235)	(144)	(92)
<b>Lucro líquido das operações continuadas</b>	<b>573</b>	<b>334</b>	<b>239</b>
<b>Operações descontinuadas</b>			
Lucro líquido (prejuízo) das operações descontinuadas	(4)	(334)	330
<b>Lucro líquido do trimestre</b>	<b>569</b>		<b>569</b>
<b>Atribuível a</b>			
<b>Acionistas da Companhia</b>			
Lucro líquido das operações continuadas	346	(121)	225
Lucro líquido das operações descontinuadas	13	104	117
<b>Participação de não controladores</b>			
Lucro líquido das operações continuadas	227	(213)	14
Lucro líquido (prejuízo) das operações descontinuadas	(17)	230	213
<b>Lucro líquido do trimestre</b>	<b>569</b>		<b>569</b>
Quantidade de ações, em milhares	18.278.789		18.278.789
<b>Resultado básico e diluído por lote de mil ações atribuíveis aos acionistas da Companhia, em reais</b>			
Das operações continuadas	18,93		12,31
Das operações descontinuadas	0,71		6,40

### 3. Mudanças nas práticas contábeis e divulgações

#### 3.1 Novas normas emitidas e emendas às normas contábeis ainda não adotadas pela Companhia e suas controladas

##### (a) Outras alterações

Interpretações e alterações às normas contábeis foram publicadas, porém, ainda não são mandatórias para o trimestre findo em 31 de março de 2026 e não foram adotadas antecipadamente. A Companhia e suas controladas entendem que a adoção dessas normas, interpretações e alterações não gerará impacto relevante na preparação das demonstrações financeiras no exercício corrente e nos exercícios futuros.

#### 3.2 Novas normas emitidas e emendas às normas contábeis e fiscais ainda não vigentes

##### (a) Apresentação e divulgação em demonstrações financeiras / IFRS 18

Em abril de 2024, o IASB anunciou a publicação da nova norma IFRS 18 - Apresentação e Divulgação em Demonstrações Financeiras, a fim de melhorar a divulgação do desempenho financeiro e oferecer aos investidores mais transparência nas informações, conforme descrito a seguir:

- Comparabilidade aperfeiçoada nas demonstrações de resultados com a introdução de três categorias definidas para receitas e despesas (operacional, investimentos e financiamentos), melhorando a estrutura e exigindo o fornecimento de novos subtotais definidos, incluindo o lucro operacional;
- Maior transparência das medidas de desempenho definidas pela Administração, com a exigência da divulgação de explicações sobre os indicadores relacionados às demonstrações de resultados; e
- Melhor agrupamento de informações nas demonstrações financeiras, estabelecendo orientações quanto à organização das informações e se elas devem ser fornecidas nas demonstrações financeiras primárias ou nas notas.

O IFRS 18 entrará em vigor para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2027, com opção de aplicação antecipada, sujeito à autorização dos órgãos reguladores.

### 4. Estimativas e julgamentos contábeis críticos

A Companhia monitora as suas estimativas e julgamentos contábeis críticos, bem como as políticas contábeis relacionadas.

No primeiro trimestre de 2026, não houve alteração nas estimativas e premissas que apresentasse risco significativo, com probabilidade de causar ajuste relevante nos valores contábeis dos ativos e passivos para o exercício social corrente, em relação àquelas detalhadas nas últimas demonstrações financeiras anuais.

## 5. Gestão de risco financeiro

### (a) Risco de liquidez

A tabela a seguir analisa os principais passivos financeiros da Companhia e de suas controladas, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento.

Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa contratuais não descontados, portanto esses valores podem não ser conciliados com os valores divulgados no balanço patrimonial para empréstimos, financiamentos e debêntures, instrumentos financeiros derivativos e *offtake agreement*, arrendamentos e uso do bem público.

	Até 1 ano	Entre 1 e 3 anos	Entre 3 e 5 anos	Entre 5 e 10 anos	A partir de 10 anos	Total
<b>Em 31 de março de 2026</b>						
Empréstimos, financiamentos e debêntures (i)	3.610	9.789	9.575	18.461	6.379	47.814
Instrumentos financeiros derivativos	474	506	154	53		1.187
Instrumentos financeiros - <i>offtake agreement</i>	181	237	85			503
Arrendamentos	549	782	308	244	472	2.355
Risco sacado a pagar	3.086					3.086
Fornecedores	5.460					5.460
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	959					959
Uso do bem público - UBP	65	140	159	571	854	1.789
Partes relacionadas		6				6
	<b>14.384</b>	<b>11.460</b>	<b>10.281</b>	<b>19.329</b>	<b>7.705</b>	<b>63.159</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>						
Empréstimos, financiamentos e debêntures (i)	2.704	3.095	11.529	16.205	6.266	39.799
Instrumentos financeiros derivativos	316	172	200	51		739
Instrumentos financeiros - <i>offtake agreement</i>	215	225	86			526
Arrendamentos	604	778	333	267	477	2.459
Risco sacado a pagar	3.749					3.749
Fornecedores	6.666					6.666
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	1.063					1.063
Uso do bem público - UBP	68	140	158	574	853	1.793
Partes relacionadas		30				30
	<b>15.385</b>	<b>4.440</b>	<b>12.306</b>	<b>17.097</b>	<b>7.596</b>	<b>56.824</b>

- (i) Para os saldos de "Empréstimos, financiamentos e debêntures", são projetados os encargos financeiros até o vencimento final dos contratos. Adicionalmente, não considera ajuste a valor justo das operações contratadas na Lei nº 4.131/1962.

## 6. Caixa e equivalentes de caixa

### (a) Composição

O caixa e equivalentes de caixa em moeda nacional compreendem disponibilidades em contas correntes bancárias e títulos públicos (operações *overnight*) ou de instituições financeiras, indexados à taxa de depósito interbancário. Os equivalentes de caixa em moeda estrangeira são compostos, principalmente, por instrumentos financeiros em moeda local da Companhia e suas investidas.

	31/3/2026	31/12/2025
<b>Moeda nacional</b>		
Caixa e bancos	56	19
Certificados de Depósitos Bancários - CDBs	1.062	1.826
Operações compromissadas - títulos públicos	1.469	1.473
Operações compromissadas - títulos privados	956	80
	<b>3.543</b>	<b>3.398</b>
<b>Moeda estrangeira</b>		
Caixa e bancos	7.562	8.684
<i>Time deposits</i>	652	1.522
Quotas de fundos de investimento	22	33
Outros		140
	<b>8.236</b>	<b>10.379</b>
	<b>11.779</b>	<b>13.777</b>

## 7. Aplicações financeiras

### (a) Composição

	31/3/2026	31/12/2025
<b>Valor justo por meio do resultado</b>		
<b>Moeda nacional</b>		
Letras Financeiras do Tesouro - LFTs	636	859
Operações compromissadas - títulos públicos	418	420
Certificados de Depósitos Bancários - CDBs	48	46
Letras financeiras - Títulos privados	15	15
Outros	11	16
	<b>1.128</b>	<b>1.356</b>
<b>Moeda estrangeira</b>		
Ativos negociados a mercado	1.364	1.533
Quotas de fundos de investimento	5	240
	<b>1.369</b>	<b>1.773</b>
	<b>2.497</b>	<b>3.129</b>
Circulante	2.450	2.849
Não circulante	47	280
	<b>2.497</b>	<b>3.129</b>

## 8. Contas a receber de clientes

### (a) Composição

	31/3/2026	31/12/2025
Cientes brasileiros	1.348	922
Cientes fora do Brasil	2.452	2.568
Partes relacionadas	45	15
	<b>3.845</b>	<b>3.505</b>
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa com clientes brasileiros	(77)	(64)
Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa com clientes fora do Brasil	(23)	(25)
	<b>(100)</b>	<b>(89)</b>
	<b>3.745</b>	<b>3.416</b>
Circulante	3.745	3.416
	<b>3.745</b>	<b>3.416</b>

### (b) Vencimento

	31/3/2026	31/12/2025
A vencer	3.525	3.120
Vencidos até 3 meses	221	320
Vencidos entre 3 e 6 meses	39	22
Vencidos há mais de 6 meses	60	43
	<b>3.845</b>	<b>3.505</b>

## 9. Estoques

### (a) Composição

	31/3/2026	31/12/2025
Produtos semiacabados	2.136	2.217
Materiais auxiliares e de consumo	2.032	2.019
Matérias-primas	1.432	1.447
Produtos acabados	1.214	1.143
Importações em andamento	235	242
Outros	135	103
Estimativa de perdas de estoques	(593)	(590)
	<b>6.591</b>	<b>6.581</b>

## 10. Investimentos

### (a) Composição

	Patrimônio líquido	Lucro líquido (prejuízo) do trimestre	Percentual de participação votante e total (%) (i)	Resultado da equivalência		Saldo	
				Informações em 31/3/2026	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	31/3/2026
<b>Investimentos avaliados por equivalência patrimonial – Coligadas</b>							
Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A.	16.266	556	10,33	57	56	1.680	1.631
Cementos Avellaneda S.A.	1.743	34	49,00	17	19	854	767
GPIF 2100 McKinney	312	(2)	42,70	(1)		156	165
Cementos Especiales de las Islas S.A.	286	26	49,89	13	15	143	140
Enercan – Campos Novos Energia S.A.	456	143	31,97	32	28	102	159
Outros				4	3	94	97
<b>Controladas em conjunto (Joint ventures)</b>							
Auren Energia S.A.	11.910	(623)	38,88	(223)	22	3.433	3.603
Banco Votorantim S.A. (ii)	13.019	384	50,00	192	56	7.005	7.029
Citrosuco S.A. Agroindústria	5.962	123	50,00	62		2.417	2.476
Citrosuco GmbH (iii)					276		
DBOAT I Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia	1.138	227	38,32	85	2	436	270
Hypera S.A.	14.123	347	13,20	28		1.865	1.381
Hutton Transport Limited	141	(1)	20,75		1	23	27
Midway Group, LLC	57	(6)	41,50	(3)	(3)	29	33
RMC Leasing LLC	1		41,50			1	1
Grundy-River Holdings LLC	93	(6)	41,50	(3)	(3)	44	50
				260	472	18.282	17.829
<b>Mais valia</b>							
Auren Energia S.A.				(21)	(23)	1.160	1.224
Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A.				(16)	(34)	770	786
Citrosuco GmbH (iv)					(13)		
Citrosuco S.A. Agroindústria				(19)	(1)	436	454
				(56)	(71)	2.366	2.464
<b>Ágios</b>							
Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A.						553	553
Hypera S.A.						352	346
Cementos Avellaneda S.A.						229	201
Citrosuco S.A. Agroindústria						352	352
Enercan – Campos Novos Energia S.A.						37	37
Hutton Transport Limited						12	12
Grundy-River Holdings LLC						2	2
						1.537	1.503
<b>Total dos investimentos</b>				<b>204</b>	<b>401</b>	<b>22.185</b>	<b>21.796</b>
<b>Obrigações a pagar com investidas</b>							
Citrosuco S.A. Agroindústria (iv)			50,00		41		
				<b>204</b>	<b>442</b>	<b>22.185</b>	<b>21.796</b>

(i) Para algumas investidas o percentual votante não refletirá o saldo de investimento, devido as participações intermediárias de subsidiárias da Companhia.

(ii) O investimento contempla o ajuste a valor justo no montante de R\$ 495 (31 de dezembro de 2025 – R\$ 495).

(iii) A Citrosuco GmbH passou a integrar os investimentos da Citrosuco S.A. Agroindústria. Com isso, a Citrosuco S.A. passou a deter a totalidade da operação no exterior. A VSA manteve participação de 50% no conglomerado Citrosuco, sem impactos nos saldos líquidos de investimento, ágio e mais-valia.

(iv) O saldo anteriormente apresentado em "Obrigações a pagar com investidas" foi reclassificado para a rubrica de "Investimentos".

## (b) Movimentação

	Investimentos		Obrigações a pagar com investidas (i)
	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025	1/1/2025 a 31/3/2025
Saldo no início do trimestre	21.796	23.367	2.151
Equivalência patrimonial	204	434	(41)
Variação cambial de investimentos no exterior	(84)	(525)	(135)
Aumento de capital	573		
Dividendos e juros sobre capital próprio	(372)	(131)	
Hedge de fluxo de caixa	54	(17)	(83)
Outros	14	78	
Saldo no final do trimestre	<u>22.185</u>	<u>23.206</u>	<u>1.892</u>

(i) O saldo anteriormente apresentado em "Obrigações a pagar com investidas" foi reclassificado para a rubrica de "Investimentos".

## 11. Imobilizado

## (a) Composição e movimentação

	Terras, terrenos e benfeitorias	Edifícios e construções	Máquinas, equipamentos e instalações	Veículos	Móveis e utensílios	Obras em andamento	Obrigação para desmobilização de ativos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Outros	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
<b>Saldo no início do trimestre</b>	<b>1.757</b>	<b>10.010</b>	<b>15.632</b>	<b>897</b>	<b>52</b>	<b>6.229</b>	<b>641</b>	<b>506</b>	<b>630</b>	<b>36.354</b>	<b>41.753</b>
Custo	2.090	19.121	45.579	2.681	292	6.229	1.250	924	715	78.881	91.726
Depreciação acumulada	(333)	(9.111)	(29.947)	(1.784)	(240)		(609)	(418)	(85)	(42.527)	(49.973)
Adições	2	2	2		4	1049				1059	998
Baixas	(1)		(5)	(1)		(2)				(9)	(6)
Depreciação	(3)	(141)	(501)	(46)	(3)		(14)	(11)		(719)	(768)
Depreciação das operações descontinuadas											(126)
Variação cambial	(65)	(254)	(392)	(42)	(3)	(186)	(5)	(12)	137	(822)	(1.157)
Reversão (provisão) de <i>impairment</i>			1			7				8	(6)
Reavaliação do fluxo de caixa							(73)			(73)	(42)
Alienações e perdas de liquidação							(13)			(13)	
Transferências	26	149	506	154	2	(866)		26		(3)	14
<b>Saldo no final do trimestre</b>	<b>1.716</b>	<b>9.766</b>	<b>15.243</b>	<b>962</b>	<b>52</b>	<b>6.231</b>	<b>536</b>	<b>509</b>	<b>767</b>	<b>35.782</b>	<b>40.660</b>
Custo	2.057	18.678	44.563	2.711	284	6.231	1.138	900	852	77.414	89.471
Depreciação acumulada	(341)	(8.912)	(29.320)	(1.749)	(232)		(602)	(391)	(85)	(41.632)	(48.811)
Taxas médias anuais de depreciação em 2026	4	4	7	17	8		2	10	8		

## 12. Intangível

### (a) Composição e movimentação

	Direitos de exploração sobre recursos	Ágios	Obrigação para desmobilização de ativos	Uso do bem público - UBP	Contratos, relação com clientes e acordos	Repactuação do risco hidrológico	Softwares	Intangível em andamento	Outros	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
Saldo no início do trimestre	5.874	5.369	276	101	189	86	348	180	339	12.762	14.631
Custo	15.465	5.369	675	246	700	112	1.267	180	777	24.791	28.012
Amortização e exaustão acumulada	(9.591)		(399)	(145)	(511)	(26)	(919)		(438)	(12.029)	(13.381)
Adições	7						5	62		74	134
Baixas	(5)									(5)	
Amortização e exaustão	(150)		(8)	(2)	(5)	(1)	(30)		(2)	(198)	(222)
Amortização e exaustão das operações descontinuadas											(10)
Variação cambial	(263)	(364)	(14)		(9)		(8)	(6)	(16)	(680)	(922)
Reavaliação do fluxo de caixa											38
Transferências	55		1		4	(1)	41	(66)	(31)	3	(14)
<b>Saldo no final do trimestre</b>	<b>5.518</b>	<b>5.005</b>	<b>255</b>	<b>99</b>	<b>179</b>	<b>84</b>	<b>356</b>	<b>170</b>	<b>290</b>	<b>11.956</b>	<b>13.635</b>
Custo	14.816	5.005	643	246	668	112	1.286	170	703	23.649	26.431
Amortização e exaustão acumulada	(9.298)		(388)	(147)	(489)	(28)	(930)		(413)	(11.693)	(12.796)
Taxas médias anuais de amortização e exaustão em 2026 - %	4		9	2	7	3	21				

## 13. Empréstimos, financiamentos e debêntures

### (a) Composição e valor justo

Modalidade	Encargos anuais médios	Circulante		Não circulante		Total		Valor justo (ii)	
		31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025
<b>Moeda nacional</b>									
Debêntures	CDI + 0,96% / IPCA + 4,79% / 11,51% Prê BRL	216	138	7.772	7.103	7.988	7.241	8.327	7.391
BNDES	IPCA + 5,65% / 2,82% Prê BRL / SELIC + 1,53% / TJLP + 2,82%	148	156	783	809	931	965	850	905
Agência de fomento	IPCA + 1,54% / TJLP - 0,49% / TR 4,03%	29	27	180	187	209	214	168	170
Outros	CDI + 1,75% / 14,69% Prê BR / 9,71% TR	33	271	750	460	783	731	810	742
		<b>426</b>	<b>592</b>	<b>9.485</b>	<b>8.559</b>	<b>9.911</b>	<b>9.151</b>	<b>10.155</b>	<b>9.208</b>
<b>Moeda estrangeira</b>									
Eurobonds - USD	6,54% Prê USD	315	169	10.570	11.140	10.885	11.309	11.980	12.552
Nota de crédito exportação	SOFR 2,40% / SOFR TERM 1,88%	158	5	476	667	634	672	839	672
Empréstimos sindicalizados / bilaterais	1,92% Prê EUR / 5,11% Prê BOB / 10,45% Prê UYU / SOFR 1,20% / 2,00% EURIBOR / 0,94% CORRA	57	53	3.183	2.399	3.240	2.452	3.711	2.408
Agência de fomento	SOFR TERM 1,40%	109	75	661	757	770	832	797	847
Empréstimos - Lei nº 4.131/1962 (i)	3,32% Prê USD	2	3	418	440	420	443	410	436
Eurobonds - BOB	5,55% Prê BOB	33	32	114	120	147	152	133	136
Outros	6,57% Prê EUR / SOFR TERM 2,20% / 38,11% Prê ARS / 21,00% Prê USD	592	117	451	695	1.043	812	265	728
		<b>1.266</b>	<b>454</b>	<b>15.873</b>	<b>16.218</b>	<b>17.139</b>	<b>16.672</b>	<b>18.135</b>	<b>17.779</b>
		<b>1.692</b>	<b>1.046</b>	<b>25.358</b>	<b>24.777</b>	<b>27.050</b>	<b>25.823</b>	<b>28.290</b>	<b>26.987</b>
Parcela circulante dos empréstimos, financiamentos e debêntures captados a longo prazo		695	299						
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures		621	275						
Empréstimos, financiamentos e debêntures captados a curto prazo		376	472						
		<b>1.692</b>	<b>1.046</b>						

(i) Os empréstimos relativos à Lei nº 4.131/1962 possuem *swaps* (instrumentos financeiros derivativos) que visam tanto a troca de taxas flutuantes em LIBOR e pré-fixada para taxa flutuante em CDI, como a troca de moeda, dólar para real.

(ii) A Companhia e suas controladas utilizam como referência a taxa de risco de crédito individual da Companhia e de suas controladas. O valor justo dos *bonds* foi calculado utilizando como referência preços unitários divulgados no mercado secundário.

#### Legenda:

BNDES – Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social  
BRL – Moeda nacional (real)  
BOB – Boliviano da Bolívia  
CDI – Certificado de Depósito Interbancário  
CORRA – *Canadian Overnight Repo Rate Average*  
EUR – Moeda da União Europeia (euro)  
EURIBOR – *European Interbank Offered Rate* (Europa)  
IPCA – Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo  
SELIC – Sistema Especial de Liquidação e Custódia

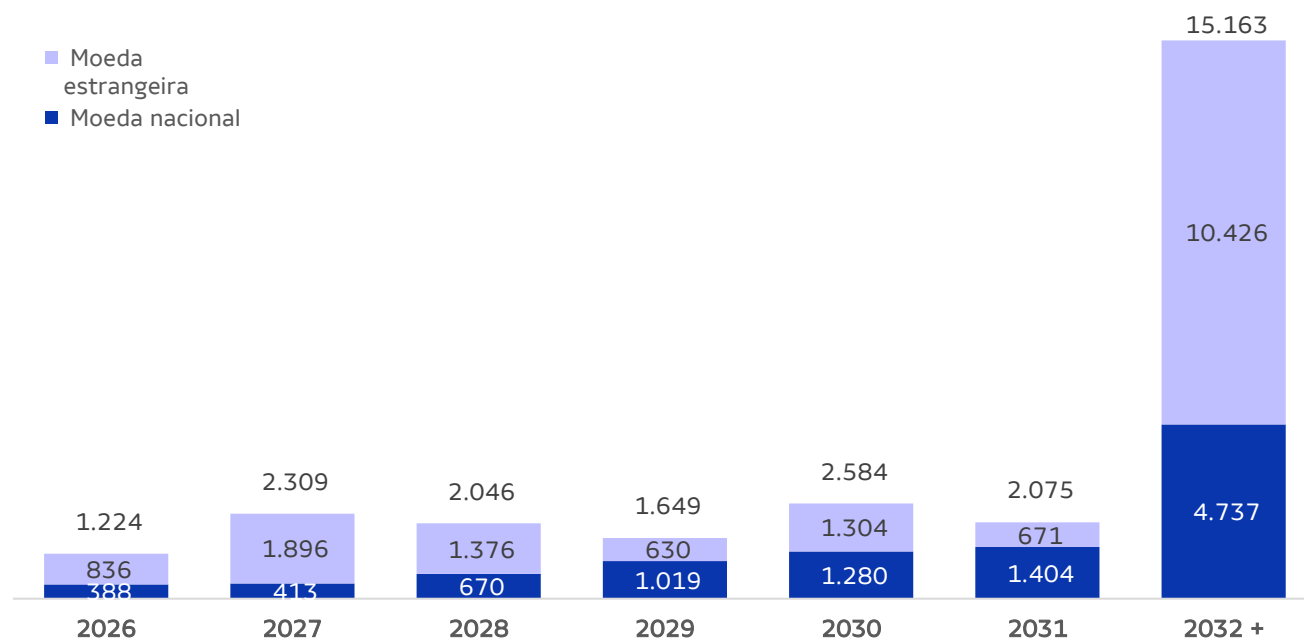
SOFR – *Secured Overnight Financing Rate*  
TJLP – Taxa de Juros de Longo Prazo  
TR – Taxa referencial  
TRY – Lira turca  
USD – Dólar americano  
UYU – Peso uruguaio

## (b) Movimentação

	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
Saldo no início do trimestre	25.823	30.512
Captações	2.186	2.015
Provisão de juros	522	565
Adições de custos de captação, líquidas das amortizações		6
Ajuste a valor justo por meio do resultado do exercício		9
Variação cambial e monetária	(807)	(1.335)
Juros pagos	(295)	(453)
Amortizações	(363)	(1.293)
Ajuste a valor justo por meio do resultado do trimestre	(16)	
Ajuste a valor justo por meio de outros resultados abrangentes (i)		(145)
Ganho na renegociação de dívidas		(22)
Saldo no final do trimestre	27.050	29.859

(i) Refere-se ao valor da curva dos instrumentos financeiros combinados designados como *hedge accounting*.

## (c) Perfil de vencimento



**(d) Garantias**

A Companhia garante e presta avais cujos saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures, eram:

	31/3/2026	31/12/2025
<b>Empresa</b>		
Votorantim Cimentos International S.A.	1.776	1.840
Auren Energia S.A.	476	491
Companhia Brasileira de Alumínio	139	144
Acerbrag S.A.		1
	<u>2.391</u>	<u>2.476</u>

Em 31 de março de 2026, os seguintes valores estavam garantidos por bens do ativo imobilizado em função de alienação fiduciária:

	31/3/2026	31/12/2025
<b>Empresa</b>		
Altre Empreendimentos Imobiliários S.A.	1.187	1.187
Votorantim Cimentos S.A.	1.055	1.129
Nexa Resources S.A.	619	628
	<u>2.861</u>	<u>2.944</u>

**(e) Obrigações contratuais / Índices financeiros**

Determinados contratos de empréstimos, financiamentos e debêntures estão sujeitos ao cumprimento de certos índices financeiros (*covenants*).

A Companhia e suas controladas atenderam a todas as condições estabelecidas nas cláusulas contratuais de empréstimos, financiamentos e debêntures, quando aplicáveis.

## 14. Direito de uso em arrendamentos

### (a) Composição e movimentação do ativo de direitos de uso

	Terras e terrenos	Imóveis, edifícios e salas comerciais	Máquinas, equipamentos e instalações	Equipamentos de informática	Veículos	Embarcações	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
<b>Saldo no início do trimestre</b>	<b>578</b>	<b>243</b>	<b>619</b>	<b>28</b>	<b>132</b>	<b>821</b>	<b>2.421</b>	<b>2.246</b>
Custo	820	533	1.531	44	437	1.706	5.071	4.478
Amortização acumulada	(242)	(290)	(912)	(16)	(305)	(885)	(2.650)	(2.232)
Novos contratos	13	20	63	4	20		120	623
Reavaliação de principal			2				2	5
Reavaliação de taxa de juros								6
Baixas	(69)						(69)	(64)
Variação cambial	(31)	5	(28)	(3)	(5)	(51)	(113)	(107)
Amortização	(8)	(18)	(78)	(3)	(21)	(51)	(179)	(169)
Amortização de operações descontinuadas								(15)
<b>Saldo no final do trimestre</b>	<b>483</b>	<b>250</b>	<b>578</b>	<b>26</b>	<b>126</b>	<b>719</b>	<b>2.182</b>	<b>2.525</b>
Custo	679	550	1.403	34	440	1.608	4.714	4.971
Amortização acumulada	(196)	(300)	(825)	(8)	(314)	(889)	(2.532)	(2.446)

**(b) Movimentação dos arrendamentos**

	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
<b>Saldo no início do trimestre</b>	<b>2.534</b>	<b>2.368</b>
Novos contratos	120	623
Ajuste a valor presente	41	37
Variação cambial	(126)	(122)
Reavaliação de principal	(20)	5
Reavaliação de taxa de juros		6
Liquidações de principal	(153)	(175)
Pagamentos de juros	(32)	(24)
Baixas	(9)	(68)
<b>Saldo no final do trimestre</b>	<b>2.355</b>	<b>2.650</b>
Circulante	549	702
Não circulante	1.806	1.948
<b>Saldo no final do trimestre</b>	<b>2.355</b>	<b>2.650</b>

**15. Risco sacado a pagar**

	31/3/2026	31/12/2025
<b>Saldo de fornecedores com acordo de financiamento – risco sacado</b>		
<b>Mercado interno</b>		
Até 120 dias	27	272
Até 180 dias	363	299
Até 360 dias	1.213	197
	<b>1.603</b>	<b>768</b>
<b>Mercado externo</b>		
Até 120 dias	358	147
Até 180 dias	375	2.084
Até 360 dias	750	750
	<b>1.483</b>	<b>2.981</b>
	<b>3.086</b>	<b>3.749</b>
<b>Intervalo de prazos de pagamentos (i)</b>		
<b>Fornecedores – mercado interno</b>		
Fornecedores comparáveis	30 - 150	5 - 90
Risco sacado	60 - 150	60 - 185
<b>Fornecedores – mercado externo</b>		
Fornecedores comparáveis	30 - 120	15 - 180
Risco sacado	60 - 210	30 - 360

(i) Em número de dias após a emissão da nota fiscal.

## 16. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

### (a) Reconciliação da despesa de Imposto sobre a Renda da Pessoa Jurídica ("IRPJ") e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL")

Os valores de imposto de renda e contribuição social demonstrados no resultado do primeiro trimestre de 2026 comparação com o mesmo período de 2025, apresentam a seguinte reconciliação com base na alíquota nominal brasileira:

	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	845	331
Alíquotas nominais	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados às alíquotas nominais	(287)	(113)
<b>Ajustes para apuração do IRPJ e da CSLL efetivos</b>		
Equivalência patrimonial	69	150
Incentivo fiscal	15	(1)
Tratamento tributário incerto	14	24
Diferença referente alíquota de empresas no exterior	5	(25)
Variação cambial dos ativos imobilizados sem constituição de diferido	(97)	43
Imposto sobre operação de mineração	(71)	(19)
Prejuízo fiscal e base negativa sem constituição de tributo diferido	(55)	(64)
Juros sobre capital próprio	(53)	(17)
Ajuste a valor de mercado e inflação de investidas no exterior	(26)	(14)
Adições e exclusões sem constituição de diferido	(18)	14
Impairment de ágio sem constituição de diferido		(34)
Outras adições e exclusões permanentes líquidas	(1)	(36)
<b>IRPJ e CSLL apurados</b>	<b>(505)</b>	<b>(92)</b>
Correntes	(567)	(324)
Diferidos	62	232
<b>IRPJ e CSLL no resultado</b>	<b>(505)</b>	<b>(92)</b>
Taxa efetiva - %	60%	28%

**(b) Composição dos saldos de impostos diferidos**

	31/3/2026	31/12/2025
Créditos tributários sobre prejuízo fiscal e base negativa	3.005	2.871
<b>Créditos tributários sobre diferenças temporárias</b>		
Benefício fiscal sobre ágio	606	617
Arrendamentos	415	364
Estimativa para perdas em investimentos, imobilizado e intangível	384	412
Provisões referentes a processos judiciais	341	343
Crédito Fiscal de Investimento (ITC)	214	229
Obrigações para desmobilização de ativos	211	211
Estimativa para perdas de estoques	140	132
PPR - Provisão de participação no resultado	128	185
Outros créditos tributários sobre diferenças temporárias	91	166
Benefícios sociais	90	89
Ajuste a valor justo - instrumentos financeiros	82	90
Provisão para encargos de energia	82	81
Uso do bem público - UBP	80	81
Passivos ambientais	69	67
Instrumentos financeiros - compromisso firme	45	31
Provisão para obrigações previdenciárias	37	41
Créditos de liquidação para perda estimada	37	34
Pesquisa Científica e Desenvolvimento Experimental (SR&ED)	22	24
Deduções – Legislação no Marrocos e Espanha (benefício do governo)	15	11
Ajuste de adoção de novas práticas (CPC)	13	13
Diferimento de ganhos em contratos de derivativos	10	11
Outros créditos	119	86
<b>Débitos tributários sobre diferenças temporárias</b>		
Ajustes de vida útil do imobilizado (depreciação)	(3.333)	(3.399)
Mais valia de ativos	(1.181)	(1.275)
Arrendamentos	(393)	(395)
Amortização de ágio	(244)	(244)
Juros capitalizados	(206)	(195)
Ajuste a valor de mercado	(164)	(170)
Diferimento de perdas em contratos de derivativos	(47)	(58)
Uso do bem público - UBP	(26)	(26)
Ajuste a valor presente	(20)	(28)
Repactuação do risco hidrológico	(15)	35
Outros débitos	(46)	53
<b>Líquido</b>	<b>561</b>	<b>487</b>
<b>Impostos diferidos ativos líquidos de mesma entidade jurídica</b>	<b>3.344</b>	<b>3.446</b>
<b>Impostos diferidos passivos líquidos de mesma entidade jurídica</b>	<b>(2.783)</b>	<b>(2.959)</b>

## 17. Provisões

## (a) Composição e movimentação

	Processos judiciais					1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Obrigação para desmobilização de ativos	Outras		
Saldo no início do trimestre	784	240	148	2.019	133	3.324	3.964
Adições	24	19	7		7	57	255
Reversões	(17)	(11)	(3)		(4)	(35)	(76)
Depósitos judiciais, líquidos das baixas	(1)	2				1	27
Liquidações com efeito caixa	(5)	(6)	(1)	(42)		(54)	(48)
Ajuste a valor presente				40		40	49
Atualização monetária, líquida	(7)	5	(2)			(4)	27
Variação cambial	(1)	(2)		(55)	(9)	(67)	(74)
Reavaliação de fluxo de caixa				(93)		(93)	(77)
Transferências							2
<b>Saldo no final do trimestre</b>	<b>777</b>	<b>247</b>	<b>149</b>	<b>1.869</b>	<b>127</b>	<b>3.169</b>	<b>4.049</b>
Circulante	57	67		165	20	309	545
Não circulante	720	180	149	1.704	107	2.860	3.504
	<b>777</b>	<b>247</b>	<b>149</b>	<b>1.869</b>	<b>127</b>	<b>3.169</b>	<b>4.049</b>

**(b) Processos com probabilidade de perdas consideradas possíveis**

A Companhia e suas controladas têm ações envolvendo riscos de perda classificados pela Administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais, para as quais não há provisão constituída.

	31/3/2026	31/12/2025
Tributárias	12.031	11.611
Cíveis	8.256	8.118
Ambientais	683	727
Trabalhistas e previdenciárias	180	181
	<u>21.150</u>	<u>20.637</u>

**18. Patrimônio líquido****(a) Capital social**

Em 31 de março de 2026 e em 31 de dezembro de 2025, o capital social totalmente subscrito e integralizado da Companhia era de R\$ 28.656, composto por 18.278.788.894 de ações ordinárias nominativas.

**19. Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados**

	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
<b>Venda bruta</b>		
Vendas de produtos no Brasil	5.688	5.101
Vendas de produtos fora do Brasil	6.690	5.640
Comercialização de energia elétrica	77	18
Venda de serviços	721	529
	<u>13.176</u>	<u>11.288</u>
Impostos sobre vendas, serviços e outras deduções	(1.922)	(1.635)
<b>Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados</b>	<u>11.254</u>	<u>9.653</u>

## 20. Abertura do resultado por natureza

	1/1/2026 a 31/3/2026			
	Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	Despesas com vendas	Despesas gerais e administrativas	Total
Matérias-primas, insumos e materiais de consumo	4.402	64	11	4.477
Despesas com benefícios a empregados	962	171	419	1.552
Depreciação, amortização e exaustão	1.043	24	29	1.096
Despesas de transporte	1.224	8		1.232
Serviços de terceiros	981	37	166	1.184
Outras despesas	429	59	58	546
	<b>9.041</b>	<b>363</b>	<b>683</b>	<b>10.087</b>

	1/1/2025 a 31/3/2025			
	Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	Despesas com vendas	Despesas gerais e administrativas	Total
Matérias-primas, insumos e materiais de consumo	4.176	23	15	4.214
Despesas com benefícios a empregados	861	149	413	1.423
Depreciação, amortização e exaustão	989	21	30	1.040
Despesas de transporte	1.136	27		1.163
Serviços de terceiros	882	26	149	1.057
Outras despesas	401	73	74	548
	<b>8.445</b>	<b>319</b>	<b>681</b>	<b>9.445</b>

## 21. Outros resultados operacionais

	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
Benefícios fiscais	78	62
Receita de aluguéis e arrendamentos	13	8
Receita líquida na venda de resíduos e sucata	9	11
Reversão (provisão) de <i>impairment</i> de imobilizado e intangível	8	(2)
Despesas com obrigações ambientais	(6)	(1)
Perda (reversão) para obsolescência e baixo giro de estoques	(19)	(23)
<i>Royalties</i> de mineração e direito de exploração	(23)	(26)
Instrumentos financeiros - <i>offtake agreement</i>	(29)	(55)
Provisões judiciais, líquidas	(32)	(62)
Contratos futuros de energia	(37)	61
Gastos com projetos	(51)	(63)
Outras receitas (despesas) líquidas	(72)	59
	<b>(161)</b>	<b>(31)</b>

## 22. Resultado financeiro líquido

	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
<b>Receitas financeiras</b>		
Instrumentos financeiros derivativos	308	279
Receita de aplicações financeiras	171	166
Reversão de garantia sobre operação de securitização	67	28
Reversão de atualização de provisões passivas	50	108
Juros sobre ativos financeiros	20	47
Atualização monetária sobre ativos	15	22
Valor justo dos empréstimos e financiamentos	30	26
Comissão sobre securitização de recebíveis	9	9
Descontos obtidos	2	2
Outras receitas financeiras	112	27
	<b>784</b>	<b>714</b>
<b>Despesas financeiras</b>		
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(522)	(565)
Capitalização de juros sobre empréstimos	41	9
Instrumentos financeiros derivativos	(339)	(388)
Atualização monetária sobre provisões	(45)	(111)
Atualização monetária sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(43)	(31)
Juros e atualização monetária sobre ARO	(38)	(40)
Ajuste a valor presente de contratos - IFRS 16	(27)	(24)
PIS/COFINS sobre resultado financeiro	(24)	(16)
Comissões sobre operações financeiras	(22)	(29)
Valor justo dos empréstimos, financiamentos e debêntures	(14)	(35)
Juros pagos de arrendamento	(14)	(14)
Encargos sobre securitização de recebíveis	(13)	(19)
Despesas de captação	(10)	(10)
Encargos sobre operações de desconto	(9)	(9)
Ajuste a valor presente	(8)	(7)
Juros sobre <i>streaming</i> de prata	(4)	(5)
Outras despesas financeiras	(108)	(19)
	<b>(1.199)</b>	<b>(1.313)</b>
Ganho (perda) monetária líquida na subsidiária hiperinflacionária	(78)	89
Variações cambiais, líquidas	128	222
	<b>50</b>	<b>311</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(365)</b>	<b>(288)</b>

## 23. Ativos mantidos para venda e operações descontinuadas

### (a) Ativos e passivos classificados como mantidos para venda

Na sequência, apresentamos o balanço patrimonial da CBA, contendo as principais informações pertinentes:

	31/3/2026	31/12/2025
<b>Ativo</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	1.426	1.268
Aplicações financeiras	117	109
Instrumentos financeiros derivativos	614	546
Contas a receber de clientes	681	632
Estoques	1.973	2.046
Tributos a recuperar	775	829
Imposto de renda e contribuição social diferidos	457	564
Outros ativos	566	226
Investimentos	158	180
Imobilizado	6.483	6.450
Intangível	862	914
Direito de uso em arrendamentos		201
<b>Ativos classificados como mantidos para venda</b>	<b>14.112</b>	<b>13.965</b>
<b>Passivo</b>		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	4.354	4.276
Instrumentos financeiros derivativos	638	727
Arrendamentos	267	219
Risco sacado a pagar	137	218
Fornecedores	1.019	1.087
Salários e encargos sociais	150	208
Provisões	988	1.002
Uso do bem público - UBP	1.039	1.043
Contratos futuros de energia	254	257
Outros passivos	403	415
<b>Passivos relacionados a ativos mantidos para venda</b>	<b>9.249</b>	<b>9.452</b>

Além disso, em dezembro de 2025, com a celebração do Contrato de Compra e Subscrição de Ações prevendo a entrada do PSP Investments na Citrosuco por meio de (i) aporte de capital e (ii) aquisição de participação dos atuais acionistas, a Companhia reclassificou a parcela proporcional do investimento da Citrosuco para ativos mantidos para venda. A parcela remanescente do investimento permanece sendo reconhecida pelo método de equivalência patrimonial.

**(b) Resultado de operações descontinuadas**

	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025 (i)
<b>Operações continuadas</b>		
Receita líquida dos produtos vendidos e dos serviços prestados	2.308	2.608
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(1.892)	(2.049)
<b>Lucro bruto</b>	<b>416</b>	<b>559</b>
Receitas (despesas) operacionais	(99)	215
<b>Lucro operacional antes das participações societárias e do resultado financeiro</b>	<b>317</b>	<b>774</b>
Resultado de participações societárias	36	(247)
Resultado financeiro líquido	122	(21)
Imposto de renda e contribuição social	(134)	(176)
<b>Lucro líquido das operações descontinuadas</b>	<b>341</b>	<b>330</b>

(i) No período de 1º de janeiro de 2025 a 31 de março de 2025, os saldos apresentados incluem valores relativos às operações descontinuadas da CBA e da VCSA, sendo que, no caso da VCSA, tais valores decorrem do desinvestimento integral das operações na Tunísia e no Marrocos.

**(c) Fluxos de caixa das operações descontinuadas - CBA**

	1/1/2026 a 31/3/2026	1/1/2025 a 31/3/2025
Caixa e equivalentes de caixa do início do trimestre	1.268	1.142
Fluxo de caixa das atividades operacionais	216	122
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	(183)	6
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	146	(574)
<b>Total dos fluxos de caixa</b>	<b>179</b>	<b>(446)</b>
Variação cambial em caixa e equivalentes de caixa	(22)	(43)
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do trimestre</b>	<b>1.425</b>	<b>653</b>

## 24. Gestão de capital

Os índices de alavancagem financeira são calculados de acordo com as informações das empresas industriais do portfólio, considerando a base das informações do resultado acumulado de 12 meses, conforme cláusulas restritivas de empréstimos.

As informações apresentadas a seguir não incluem os saldos do segmento de Alumínio, em razão de sua reclassificação para o grupo de ativos mantidos para venda e operações descontinuadas (Nota 23).

	1/4/2025 a 31/3/2026	Segmento Industrial (i) 1/1/2025 a 31/12/2025
<b>Dívida líquida</b>		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	27.050	25.823
Arrendamentos	2.355	2.534
Caixa e equivalentes de caixa	(11.770)	(13.715)
Aplicações financeiras	(2.483)	(2.868)
Instrumentos financeiros derivativos	(70)	(89)
<b>Dívida líquida (A)</b>	<b>15.082</b>	<b>11.685</b>
<b>Ebitda ajustado</b>		
<b>Lucro líquido das operações continuadas</b>	<b>3.815</b>	<b>3.711</b>
<b>Adições (exclusões):</b>		
<b>Operações continuadas</b>		
Equivalência patrimonial	(987)	(1.259)
Resultado financeiro líquido	4.183	4.114
Imposto de renda e contribuição social	692	304
Depreciação, amortização e exaustão	4.562	4.609
<b>Ebitda antes de outras adições e itens excepcionais</b>	<b>12.265</b>	<b>11.479</b>
<b>Adições:</b>		
Dividendos recebidos	428	469
<b>Itens excepcionais</b>		
Ganho líquido na venda de investimentos	(83)	(83)
Marcação a mercado de contratos futuros de energia	48	(50)
Reversão de <i>impairment</i> de imobilizado e intangível	(520)	(510)
<i>Offtake Agreement</i>	197	246
Receitas pós operações de M&A	48	56
Outros	(26)	(77)
<b>Ebitda anualizado ajustado (B)</b>	<b>12.357</b>	<b>11.530</b>
<b>Índice de alavancagem financeira (A/B)</b>	<b>1,22</b>	<b>1,01</b>

(i) Os saldos não poderão ser conciliados com as demais notas explicativas em decorrência das empresas não industriais do portfólio que são contempladas no consolidado (Nota 2.2) com as demais notas explicativas.

## 25. Eventos subsequentes

### (a) Pré-pagamento da 14ª emissão de debêntures pela Votorantim Cimentos S.A. ("VCSA")

Em abril de 2026, a VCSA realizou o resgate antecipado total da 14ª emissão de debêntures, no montante total de R\$ 630. O contrato tinha vencimento original em 2029 e era remunerado a uma taxa de CDI + 1,60% a.a. Os recursos utilizados para a liquidação antecipada foram provenientes da 20ª emissão de debêntures, realizada em março de 2026.

### (b) Aquisição de negócios de agregados pela Votorantim Cimentos S.A. ("VCSA")

Em abril de 2026, a VCSA adquiriu, através da sua subsidiária integral Votorantim Cimentos España, S.A. ("VCEA"), a entidade Áridos La Melera, S.L., uma pedreira localizada em Huelva, na região da Andaluzia, Espanha. A investida apresenta produção anual aproximada de 200 mil toneladas e reservas estimadas em cerca de 5 milhões de toneladas, compostas majoritariamente por areia, que representa aproximadamente 90% da produção total. Huelva é considerada uma região prioritária dentro da estratégia de crescimento de agregados da VCEA no sul da Espanha. A aquisição foi concluída em 1º de abril de 2026, pelo valor total de EUR 6 milhões (R\$ 36), em base livre de caixa e dívida.

### (c) Distribuição de dividendos pela coligada Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A. ("Motiva")

Em abril de 2026, a Motiva deliberou a distribuição de dividendos no montante de R\$ 124, sendo R\$ 13 atribuíveis à VSA, os quais foram pagos no dia 30 de abril de 2026.

### (d) Venda de participação Citrosuco S.A. Agroindústria ("Citrosuco")

Em abril de 2026, o PSP Investments concluiu a operação de compra e subscrição de ações da Citrosuco, mediante aporte de capital e aquisição de participação acionária.

### (e) Aumento do percentual de participação na Hypera S.A. ("Hypera")

Em maio de 2026, a Companhia elevou sua participação societária na Hypera para 15,78%.

[www.votorantim.com.br](http://www.votorantim.com.br)